

ШЕФ

ЭКОНОМИКА

ПОЛИТИКА

БИЗНЕС

февраль 2016

ПЕРВЫЕ ЛИЦА

ВРЕМЯ ВЫЗОВОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Как обеспечить
стабильное развитие
экономики в 2016 году

ПРОЕКТИРОВАНИЕ В НОВОМ ИЗМЕРЕНИИ

«Газпроектинжиниринг»
разрабатывает
информационные
3D-модели

ЧАСТНЫЙ БАНК

Задача - выжить
во время «шторма»

Виктор ТРОЙНИН

Директор Центра судебных и негосударственных экспертиз
«ИНДЕКС-ЧЕРНОЗЕМЬЕ»

НА СЛУЖБЕ НАРОДУ



85 ЛЕТ ТРУДА



ВО ИМЯ ПРОЦВЕТЕНИЯ РОССИИ

Геннадий ПОТАПОВ,
генеральный директор ОАО «Электросигнал»

Быть достойными своего Отечества и по праву гордиться своим вкладом в его процветание – главный принцип работы ОАО «Электросигнал» на протяжении нашей с вами, дорогие земляки, истории!

В сентябре 1931 года в Воронеже был заложен первый камень в фундамент завода «Красный сигналист», который с 1932 года получил название «Электросигнал». В мае 1932 года коллектив выдал первую продукцию – железнодорожные клеммы для аппаратуры железнодорожной сигнализации. В конце 1933 года начался выпуск радиоаппаратуры, и уже скоро с конвейера завода сошли первые детекторные приёмники «П-8». Успех продукции с маркой «Электросигнал» пришёл с выпуском радиоприёмников «СИ-235», а затем более классных и совершенных «6Н-1».

Очередной вехой в развитии предприятия стал важный правительственный заказ на выпуск первых в стране телевизоров «КВН-49». С 1955 года завод начали прославлять легендарные «Рекорды», а с 1958 года освоил выпуск знаменитых телевизоров «Воронеж». За успехи, достигнутые в производстве, в 1966 году «Электросигнал» был награждён орденом Ленина, в то время являвшимся высшей наградой страны.

За прошедшие с момента основания завода десятилетия коллектив «Электросигнала» совершил головокружительный взлёт, перейдя от производства простейших детекторных и ламповых приёмников к изготовлению инновационных систем и комплексов связи, не уступающих лучшим зарубежным аналогам.

Сегодня «Электросигнал» – ведущее предприятие России, специализирующееся на производстве средств радиосвязи УКВ-, КВ- и СВЧ-диапазонов специального и производственно-технического назначения. Завод



успешно выполняет заказы по поставкам продукции в разные уголки России и зарубежья, стабильно работает и имеет хорошие перспективы в ближайшем будущем. В 2012 году общество вошло в состав АО «Концерн «Созвездие», что дало мощный импульс для его дальнейшего развития.

Производство систем радиосвязи пятого поколения – визитная карточка завода. По достоинству оценены комплекс технических средств «Аргон-Э», система электронного мониторинга подконтрольных лиц «Сота», локомотивная радиостанция «Транспорт РВ – 1.2МК», автоматический измеритель артериального давления «Омелон В-2» с функцией индикации уровня глюкозы.

В связи с приближающимся Днём защитника Отечества горячо и сердечно поздравляем всех, кто имеет отношение к славной профессии защитника Родины. Уверены, что вклад «электросигнальцев», как принято говорить у нас, работающих в камуфляже и спецовках, всегда будет ценным и весомым в укреплении обороноспособности России!

Поздравляем губернатора Воронежской области Алексея Васильевича ГОРДЕЕВА с днём рождения и от всей души желаем оптимизма, добра и успехов во всех начинаниях во благо России и Воронежской области!

Уверены, что Ваш личный вклад в стабильность ситуации в промышленной отрасли, умение принимать взвешенные решения в осуществлении масштабных задач сектора и в дальнейшем будут направлены на обеспечение интересов российского государства!

содержание

ракурс. шеф

Время вызовов и возможностей

План действий правительства страны, направленный на обеспечение стабильного развития экономики Российской Федерации в 2016 году, будет меняться с учётом необходимости оперативных мер и корректировки стратегических задач. Для формирования неотложных мероприятий к участию в проходящем 10 февраля заседании высшего исполнительного органа были привлечены руководители трёх регионов России с высокой динамикой развития промышленного сектора (Воронежской и Калужской областей, Татарстана) и мэр Москвы

ЖИЗНЬ ИСПОЛНИТЕЛЯ
Производство России намерено стабилизировать на уровне роста в 2,5%. По словам Дмитрия Медведева, это и позволит инвесторам, и поддержит занятость граждан. Все отрасли экономики должны развиваться в едином темпе, с учётом того, что в последние годы наблюдается не только замедление производства в стране, но и стагнация экспортных рынков. Власти стараются избежать негативных последствий, поддерживая экспорт, снижая ставку импортной пошлины, стабилизируя рубль и рынок промышленной продукции.

Губернатор Воронежской области Алексей ГИРЕНКО в ходе выступления на заседании высказал мнение по поводу необходимости оперативных действий в различных отраслях промышленности. Он подчеркнул, что регион планирует в 2016 году реализовать ряд крупных инвестиционных проектов, которые позволят привлечь в область дополнительные ресурсы. В частности, речь идёт о строительстве Воронежской области, которая, по мнению Гиренко, является одним из самых перспективных регионов страны.

Что касается ответственности за развитие промышленности, то Гиренко подчеркнул, что это задача не только правительства, но и самих предприятий. Он отметил, что в Воронежской области уже реализовано несколько крупных инвестиционных проектов, которые позволят привлечь в область дополнительные ресурсы. В частности, речь идёт о строительстве Воронежской области, которая, по мнению Гиренко, является одним из самых перспективных регионов страны.



Топик: Роман ДАВЫДОВ, Глава Департамента Государственной службы

66 Губернатор Воронежской области Алексей ГИРЕНКО

Именно профессионализм и умение адаптироваться к новым условиям позволили нам добиться успеха в реализации государственных программ.

4,8 млрд рублей). В этом отношении мы достигли успехов в области здравоохранения, образования и культуры. Однако важно отметить, что в области промышленности мы сталкиваемся с рядом сложностей. В частности, это касается снижения объёмов производства и сокращения инвестиций. В связи с этим мы принимаем ряд мер по стабилизации ситуации в промышленности и поддержке занятости населения.

В целях реализации намеченных в 2016 году задач мы будем продолжать работу по привлечению инвестиций и развитию новых производственных мощностей. В частности, мы планируем реализовать ряд крупных инвестиционных проектов, которые позволят привлечь в область дополнительные ресурсы. В частности, речь идёт о строительстве Воронежской области, которая, по мнению Гиренко, является одним из самых перспективных регионов страны.

«ПОПУЛЯРНЫЕ» СЛУЖБЫ
Популярными направлениями для работы являются информационная поддержка, маркетинг, логистика. В частности, это касается работы с клиентами и обеспечения качества услуг. В связи с этим мы принимаем ряд мер по повышению эффективности работы наших подразделений.

В частности, это касается работы с клиентами и обеспечения качества услуг. В связи с этим мы принимаем ряд мер по повышению эффективности работы наших подразделений.

200-9999 TAXI Успех

200-9999 СЧАСТЛИВЫЕ ЧАСЫ

ежедневно с 19:00 до 22:00 -50%

Позвоните по телефону 200-9999 или используйте QR-код.






стр. 8

Проектирование в новом измерении

Современные технологии позволяют создавать проекты, которые соответствуют всем требованиям заказчика. Мы предлагаем комплексные услуги по проектированию зданий и сооружений.



стр. 12

Частный БАНК

Выжить во время шторма

Современный рынок требует от компаний гибкости и способности адаптироваться к изменениям. Мы предлагаем вам эффективные стратегии для преодоления трудностей.



стр. 18

персона

3 Виктор Тройнин

гость.шеф

6 Александр Пономарев

ракурс

14 Николай Красножон:
«Работа для нас - святое»

notebook

17 Налоговый вычет

21 Дизайн начинается с мебели

pro

22 Как увеличить продажи в кризис

25 Fashion-ритейл. Температура большого повышается

27 Тренд – деловая одежда

ретро

28 Музыкальные заметки в историческом ракурсе

слово редактора



Запылённое слово «бартер» снова вытащили на свет и сделали экономической и политической реальностью.

К примеру, если одна арабская страна купит у нас самолёты, то мы ей – туристов продадим.

Если одна воронежская тренинговая компания получит площадку для пиара, то, видимо, у неё дела пойдут лучше. И у площадки как бы должны. Проблема в том, что у последней совсем другие задачи – ей не нужен бартер.

Не секрет, что отношения по принципу «ты – мне, я – тебе» нигде не ушли из нашего бизнеса. Например, СМИ всегда работали друг с другом на условиях информационного партнёрства. И это оправданно – они находятся в одном коммерческом поле.

К слову, сейчас на рынке в сфере информационных услуг возникло удивительное бартерное течение – брать с клиента чем-нибудь пригодным в хозяйстве. Дверями, окнами, мебелью – всё в доме пригодится. С одной стороны, почему бы и нет, а с другой – получается, что дела оставляют желать лучшего. Зарплату мылом, как это было в 90-х, не всем хочется получать.

На днях президент В.В. Путин заявил о превышающих все мыслимые пределы неплатежах в ВПК. Осталось дождаться решений и действий в этом направлении. Без бартера.

В преддверии Дня защитника Отечества редакция журнала ШЕФ. ПЕРВЫЕ ЛИЦА поздравляет всех тружеников ВПК – людей, которые всегда были в тылу, но чьи детища – всегда на первой линии обороны!

ШЕФ

ПЕРВЫЕ ЛИЦА N 1 (16) ФЕВРАЛЬ

WWW.IDSOCIUM.RU

РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА

Главный редактор: Игорь Борисович Шукшов
Дизайн и вёрстка: Наталья Свиридова
Рекламная служба: Владимир Сидоров (8-910-282-30-36)
Анна Макушина (8-903-025-63-87)
Корректор: Виктор Гришин Фото: Аким Свиридов

УЧРЕДИТЕЛЬ: ШУКШОВ И. Б.

Все рекламируемые в издании товары и услуги подлежат лицензированию и обязательной сертификации. Ответственность за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях, несёт рекламодатель. Все цены, указанные в рекламных материалах, действительны на момент подписания издания в печать. Претензии принимаются в течение двух недель со дня выхода издания.

Мнения редакции и авторов статей могут не совпадать. Перепечатка информации только с разрешения редакции.
Информационно-консультационное издание зарегистрировано в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Воронежской обл. Рег. ПИ № ТУ 36-00390 от 23 мая 2013 г.
Издание предназначено для лиц старше 18 лет.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

394026, г. Воронеж, Московский пр-т, 11 Б
тел./факс: (473) 239-25-33

Отпечатано в типографии: ООО ИД «Социум», 394026, г. Воронеж, Московский пр-т, 11 Б
тел.: (473) 239-25-33, 239-25-30, факс: (473) 239-25-33, e-mail: shef@idsocium.ru

Подписано в печать: 17.02.2016 г. Заказ № 076. Тираж 3000 экз. Цена свободная.

Виктор ТРОЙНИН

Текст: Марина БАЖЕНОВА

На службе народу

Это сейчас он привычно оправляет генеральский мундир перед фотокамерой. А когда-то деревенский мальчишка, шестой ребёнок в семье, рождённый в канун самой страшной войны, после армии, получив юридическое образование в Воронежском государственном университете, поступил на службу в милицию и прошёл путь от лейтенанта до генерал-лейтенанта, от следователя до начальника УВД - и всё в рамках родной Воронежской области



«УНИВЕРСИТЕТЫ» БУДУЩЕГО ГЕНЕРАЛА

Начавший трудовой путь в должности следователя, в 1974 году Виктор Ильич был назначен заместителем начальника Калачеевского РОВД по оперативной работе. Активный, думающий, умеющий найти подход к подозреваемым, уже в 1978 году он становится начальником Рамонского РОВД. Далее в его послужном списке значится должность начальника УБХСС Воронежского УВД. В 1987-м – заместитель начальника УВД, 1991 год – начальник Воронежского УВД. А в 1993-м уже в звании генерал-майора получал личное наградное оружие от руководства МВД.

– Правда для меня всегда была на первом месте, – говорит он. – Таким принципом я руководствуюсь в своей жизни. Поступать по справедливости меня научили родители и трудные, голодные, жестокие послевоенные годы.

С личным участием Тройнина раскрыты и расследованы сотни опасных и громких преступлений, начиная с калачеевского маньяка, длительное время нападавшего на женщин, до банд конокрадов, орудовавших в нескольких областях. Позже, в 80-х, выявлены и изобличены организованные преступные группы в государственной торговле, хлебопекарной промышленности, рыночной торговле в г. Воронеже, КРС (контрольно-ревизионная служба на дорогах). В рамках уголовных дел по этим преступлениям осуждены десятки фигурантов. По всем преступлениям, раскрытым Тройниным или под его руководством, можно написать не один детективный роман. Однако самые сложные годы службы пришлось на лихие 90-е.

– Развал Советского Союза, расстрел Белого дома, хроническое недофинансирование органов внутренних дел, в том числе мест заключений осуждён-

ных, первая чеченская кампания, – всё это стало серьёзным испытанием для личного состава, – рассказывает Виктор Ильич. – Тем не менее, нам удалось удержать ситуацию в области под контролем, а Воронежское УВД вошло в пятёрку лучших УВД России. Ежегодно для семей сотрудников милиции сдавались 150-квартирные жилые дома. В результате нам удалось сократить время ожидания в очереди на жильё с 25 до 5 лет. Время было тяжёлое, Воронежу были необходимы следствен-



ный изолятор для несовершеннолетних и приёмник-распределитель для бродяг, здания областной ГАИ, муниципального полка, городских и сельских РОВД – все они были построены. Была создана колония-поселение (с пятью тысячами гектаров земли и 12 линиями переработки сельхозпродукции) в Панинском районе, которая обеспечивала заключённых собственной продукцией, налажено производство гофрокартона, сельскохозяйственного инвентаря, автоприцепов и многое другое. Впервые в Воронеже приобретены специальные автомобили для тушения пожаров в высотных зданиях. Ценою невероятных усилий удалось отстоять спортивный комплекс «Динамо» со всеми его структурными подразделениями. В последующем на территории спорткомплекса были построены Дом ветеранов, хоккейная и волейбольная площадки, отремонтирован стадион.

По инициативе генерала и под его руководством воздвигнут памятник сотрудникам правоохранительных органов, погибшим в мирное время.

Усложняющаяся оперативная обстановка требовала неординарных организационных решений, оптимизации милицейского труда. По согласованию с областным и городским руководством создаётся городской муниципальный полк патрульно-постовой службы, численно-

стью более 800 человек, с конной ротой, куда входило более 50 верховых лошадей, взвод кинологов.

Создаются милицейские посты доверия, патрульные участки с круглосуточным несением службы, проводятся внутренние реформы по оптимизации оперативно-служебной деятельности криминальной милиции, берётся под контроль граница с Украиной – специальное подразделение милиции в течение года до прихода пограничников и таможенников выполняет их обязанности. Тогда же по инициативе Тройнина и при непосредственной помощи со стороны УВД открыты пожарное училище (в последующем преобразовано в институт МЧС) и юридический факультет института МВД.

В первую кампанию в Чечне воронежцы избежали потерь личного состава.

– Я горжусь тем, что среди бойцов, защищавших наше Отечество в Чечне, есть два Героя Российской Федерации – полковник милиции Александр Иванович Пономарев и полковник, участник двух чеченских войн Юрий Михайлович Анохин, сотрудники УВД, – говорит Виктор Ильич. – Много людей, самоотверженно до сих пор служащих нашей Родине, вышло из воронежской «кузницы» кадров: среди них 12 генералов, заместитель министра МВД, начальники УВД регионов России.

ПО ГАМБУРГСКОМУ СЧЁТУ

– В моём понимании служить Отечеству означает служить народу, – подчёркивает Виктор Ильич. – Сегодня я как член Общественного совета ГУВД Воронежской области и руководитель регионального отделения общественного движения «Россия» веду приём граждан и часто слышу о несправедливости во всех сферах нашей жизни. Невольно вспоминается, как мы в далёкие 90-е выступали против грабительской приватизации, против уничтожения системы ЛТП – но кто тогда слушал простых людей! Например, в 80-х годах на бытовой почве совершалось около 80-90 убийств в год, а благодаря одному росчерку пера под решением об упразднении системы ЛТП эта цифра резко подскочила до 300! И так у нас во многих сферах жизни.

Категорически не соглашаясь с некоторыми видами реформ в системе МВД и особенно с переименованием милиции в полицию, Тройнин отмечает, что уровень технической оснащённости, безусловно, вырос. Однако с точки зрения качества оперативно-розыскной деятельности, которая всегда лежала в основе работы МВД, приоритет должен отдаваться интеллекту человека, а не технике. Вне сферы должного внимания МВД остаются и вопросы профилактики преступности.

– В борьбе с коррупцией я бы объявил лозунг – «Правда превыше всего». Под этим лозунгом отказался бы от создания всевозможных общественных организаций по борьбе с коррупцией, куда часто входят сами коррупционеры, возродил бы народный контроль без идеологизации, в законодательном порядке отнёс бы к административным правонарушениям мелкие взятки (поборы), а их по статистике более 90% от общего числа коррупционных дел, субъектами которых проходят преподаватели, врачи и т.д., с немедленным отстранением от должностей с лишением учёных степеней, званий и права занимать эти должности, дал бы большую свободу специальным подразделениям по борьбе с коррупцией. Судам – обязательная конфискация имущества. Короче, убрал бы «эскорты», которые сопровождают ценнейшее в жизни понятие – правду, – подчёркивает Виктор Ильич.

В ОСНОВЕ – ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В настоящее время генерал-лейтенант милиции в отставке, кандидат юридических наук, профессор кафедры оперативно-розыскной деятельности Воронежского института МВД, Заслуженный юрист России, Виктор Ильич по-прежнему служит Отечеству и по мере возможностей делает всё для его блага. Выйдя в

В прошедшем году, наряду с признаками кризиса строительной сферы, участились споры между её участниками, начиная от невыплаты заработной платы до разногласий между инвесторами, генподрядчиками, субподрядчиками, а также по ипотечному кредитованию и долевого строительству, отмечает Тройнин. География клиентов «Индекс-Черноземья» – вся Россия.

– В 2015 году мы проводили экспертизу проектной документации на строительство Кондитерской фабрики «КДВ-Воронеж» (КДВ – Кондитерский дом «Восток») с численностью 1500 рабочих мест, которая открылась в деревне Богданово Рамонского района, – рассказывает он. – Осуществляли строительный надзор, готовили документацию к сдаче в эксплуатацию. Помимо крупных объектов, в зоне нашего внимания и простые бытовые вопросы: скажем, залило квартиру и необходимо провести экспертизу повреждений, оценить стоимость работ по ремонту. Проводим также оценку недвижимого имущества, обследование зданий на прочность и износ, в том числе инструментальное, сотрудничаем с заказчиками в рамках программы капитального ремонта. В целом за год мы провели около 100 всевозможных экспертиз.

Среди специалистов компании «Индекс-Черноземье» работают опытные эксперты. Это Сергей Иосифович

подрядные работы стоимостью в сотни миллионов, – говорит Виктор Тройнин. – Это позволило бы убрать коррупционную составляющую при реализации госконтрактов на строительство. Много и сегодня в этом направлении можно предложить. Но, видимо, такой подход никому не интересен.

КАЖДЫЙ ВЫБИРАЕТ ПО СЕБЕ

После окончания университета Тройнину предлагали должности в КГБ, прокуратуре, суде, но он избрал милицейский путь. Если возвратиться в то время, повторил бы он свой выбор?

– Да, тернист и труден пройденный путь. При проведении оперативных мероприятий трижды, как говорится, был на волосок от смерти. В середине 90-х завистники, жаждущие власти и беспрепятственного обогащения, организовали против меня травлю с клеветническими измышлениями, анонимками и т.д. Но в 1996 г., во время проведения комплексной проверки деятельности УВД при анонимном анкетировании личного состава на вопрос: «Кому бы вы отдали предпочтение из руководства УВД?» – 85 % ответили – Тройнину. Это дорогого стоит. Все профессии интересны по-своему, но когда во многом от тебя, от деятельности сотрудников, идущих с тобой плечом к плечу в борьбе с преступностью, зависит спокойствие и мирный труд двух с половиной миллионов населения региона, и есть успехи, ты видишь на улицах улыбающиеся лица своих земляков, не боящихся подвергнуться преступным посягательствам, трудности профессии забываются.

– Я горжусь тем, что выбрал милицейский путь, абсолютным большинством личного состава – моими единомышленниками, и, не задумываясь, повторил бы его, – в заключение подчёркивает Виктор Ильич. – В преддверии Дня защитника Отечества поздравляю патриотов Воронежского края с этим замечательным праздником, желаю всем успехов в труде, здоровья, благополучия и долгих лет жизни.

Я горжусь тем, что выбрал милицейский путь, абсолютным большинством личного состава – моими единомышленниками, и, не задумываясь, повторил бы его

отставку, он сначала возглавил филиал федерального лицензионного центра при Росстрое, а сейчас является директором регионального отделения Центра судебных и негосударственных экспертиз «Индекс-Черноземье».

В преддверии своего 75-летнего юбилея Виктор Ильич, как всегда, в строю. Компания «Индекс-Черноземье», которую возглавляет Тройнин, входит в федеральную сеть компании «Индекс», работающей на рынке негосударственной экспертизы в сфере строительства с 1995 года. Всего в спектр работ, выполняемых региональным представительством, входит более 75 видов деятельности. Принцип «одного окна» лежит в основе механизма взаимодействия со всеми сторонами строительного процесса.

– Мы всегда выступаем на стороне справедливости, помогая на законодательном уровне в предупреждении возникновения конфликтных ситуаций в строительной сфере, – поясняет наш собеседник. – Плотное взаимодействие с нашей экспертной группой всех участников строительной отрасли в вопросах от экспертизы проекта до технического надзора позволяет в правовом поле и зачастую в досудебном порядке разрешать спорные вопросы.

Прохоренко, Владимир Васильевич Дирин, Олег Борисович Неумолотов – члены Национальной палаты судебной экспертизы. Все они профессионалы с тридцатилетним опытом работы, понимающие нюансы строительной деятельности. Именно поэтому судебные органы предпочитают сотрудничать с компанией по вопросам экспертизы, и за все годы работы к ней не было ни одной претензии.

Ситуация на рынке строительных услуг такова, что конкуренция среди подрядных организаций в 2016 году будет расти, поэтому компании зачастую прибегают к стратегии демпинга при получении госзаказов, не имея при этом достаточно серьёзной материально-технической базы. Можно ли бороться с такой недобросовестностью? Можно и необходимо, уверен директор «Индекс-Черноземья».

– Несколько лет тому назад в рамках лицензионного центра, когда в нашем распоряжении были данные по всем строительным организациям, мы предлагали выделить специалиста-профессионала, который, опираясь на данные о компаниях, мог бы при подготовке документов к конкурсным торгам на подрядные работы предотвращать появление фирм-однодневок, выигрывающих конкурсы на

Александр
ПОНОМАРЕВ –
единственный
глава администрации
района
в Воронежской
области, который
носит звание
Героя России

Текст и фото: Валентина КУЙДИНА

Э то звание с вручением медали «Золотая Звезда» было присвоено майору милиции Александру Пономареву Указом Президента Российской Федерации от 5 марта 2001 года за мужество и героизм, проявленные в ходе контртеррористической операции на Северном Кавказе.

Александр Иванович считает, что это не только его награда, но и его боевых товарищей, которые не дрогнули, не отступили в том неравном бою с бандитами. Он всегда подчёркивает, что носить звание Героя – это в большей степени ответственность, чем почёт.

В школьные годы мальчишка писал сочинение на тему «Герои живут среди нас». Но если бы Александру Ивановичу сказали тогда, что пройдёт время, и современники будут называть его героем, то он просто бы посмеялся.

– Я не мечтал осваивать космические дали и сидеть за штурвалом самолёта, – сказал Александр Иванович. – Грезил только о профессии сыщика. И хотел быть, по меньшей мере, Шерлоком Холмсом или Знаменским.

Родители к выбору профессии сына отнеслись с пониманием и мешать ему не стали. Мечта детства стала реальностью и делом всей жизни Александра Пономарева.

Но вначале были Лиепайская мореходная школа и срочная служба матросом и боцманом на судах Балтийского флота. А потом – Рижский ОМОН и перевод в управление внутренних дел Воронежской области, где Александр Иванович успешно служил в управлении по борьбе с организованной преступностью. Здесь он вырос с должности оперуполномоченного до заместителя начальника УБОПа. И никогда ни на миг не пожалел, что выбрал этот тернистый путь. Даже когда был тяжело ранен боевиками в Чечне, остался без руки, сомнений не возникло: сыщик – это его профессия.

Приглашение майора милиции Пономарева вместе с супругой в Кремль для вручения Звезды Героя России было для офицера полной неожиданностью. И теперь, спустя десятилетие, Александр Иванович считает, что эта награда не

ЧЕСТЬ



только его, но и его боевых товарищей, которые были и есть рядом. Он и надевает награды только в особых случаях.

В 2013 году в 22-й воронежской школе, где Александр Пономарев когда-то учился и мечтал стать сыщиком, по инициативе ООО «Наше общее дело» был дан старт проекту по военно-патриотическому воспитанию – «Мой класс носит имя героя». В борьбе за право носить имя Героя России Александра Пономарева учи-

тывалась не только успеваемость, но и активное участие в общественной жизни школы. По итогам многомесячного марафона победителем стал 5 «Б» класс.

Возможно, это первая серьёзная победа ребят. И впереди – немало восхождений от одной жизненной вершины к другой. Но главное – выбрать правильные ориентиры и стремиться к ним, как выпускник их школы – Герой России Александр Пономарев.

ИМЕЮ



**Протоиерей
Стефан
НЕКРЫЛОВ,
настоятель
храма в честь
Покрова
Пресвятой
Богородицы**

– Сегодня мы отмечаем День защитника Отечества. И, конечно, вспоминаем подвиги наших соотечественников. Я уверен, что Александр Иванович Пономарев, как и любой из героев, не думал о подвиге. Он честно делал свою работу. Вот так и многие наши герои не думали, что их именами назовут улицы, корабли, учебные заведения. Они сражались за Родину, выполняли свой долг, спасали своих товарищей.

Человек, который имеет христианский стержень, будет всегда честно трудиться на любом месте: и на фронте, и в тылу. Александра Ивановича знаю как православного христианина, который трудится по слову апостола Павла «не страха ради наказания, а по совести». Работая с ним на протяжении многих лет, общаясь, уверенно говорю, что это человек слова, дела и чести.

**Игорь
АЛИМЕНКО,
депутат
Воронежской
областной
Думы**



– В День защитника Отечества с особой теплотой хочется говорить о тех, кто является достойным примером самоотверженного служения своей Родине. Среди них – Александр Пономарев, глава администрации Каширского района, Герой России. Этот человек имеет высшее звание за заслуги перед государством и народом. Обладая мужеством и умением грамотно вести любое дело, будь то военное задание или административная работа, Александр Иванович является примером честного отношения к людям и делу. Он с большим вниманием относится к проблемам жителей села и поддерживает развитие детского творчества. Несколько лет назад, явля-

ясь депутатом Воронежской областной Думы, Александр Пономарев стал инициатором проведения в Каширском районе конкурсов среди старшеклассников «Сударушка» и «Витязи», которые с успехом проходят теперь и в Новоусманском районе.

Под его грамотным руководством Каширский район поступательно развивается, ведь Александр Пономарев, пройдя сложные жизненные испытания, думает о благе народа и является достойным примером для новых поколений.



**Юлий
МЕРЕМЬЯНИН,
депутат Совета
народных
депутатов
Каширского
муниципального
района**

– Александр Пономарев как Герой России никогда не выделяет себя на фоне других людей. И никогда, ни при каких обстоятельствах, не подчёркивает, что он герой. А это вызывает ещё большее уважение к нему. Это характерная черта сильных, мужественных людей. С Александром Ивановичем приятно работать. Он всё держит на контроле, умеет слушать и слышать людей, тех, кто к нему обращается по самым разным вопросам. Нельзя не заметить и того, что Александр Иванович набирает обороты в должности главы администрации района. Он проявляет себя как руководитель высокого ранга. При поддержке губернатора области Александр Иванович вкладывает много сил и энергии в развитие района. Сегодня у нас идут большие преобразования, и мы занимаем достойное место в областном рейтинге.

**Тамара
РЫЖКОВА,
заведующая
МТФ Данково
ЗАО «АгроСвет»**

– С большим уважением отношусь к Александру Ивановичу. Именно такие люди, как он, пишут



историю нашей Отчизны. Это патриот страны, области и нашего района. Когда он стал главой администрации, мы увидели в нём надёжного руководителя, который интересуется нуждами сельских жителей. Это человек слова и дела. В августе прошлого года Александр Иванович приехал к нам на ферму, и я обратилась к нему с очень важным для нас вопросом: «Будет ли в нашем селе детский сад?». Ведь только на МТФ работают восемь женщин, у которых маленькие дети. И сад в селе просто необходим. Александр Иванович ответил чётко: «Детский сад будет. Откроем в 2014 году осенью». И мы все аплодируем. Детский сад работает. Но помимо нашего садика в Каширском районе сделано очень много доброго. Я всем своим родственникам и друзьям с гордостью говорю, что район возрождается на глазах, что у нас построены новые современные социальные объекты. В этом безусловная заслуга и Александра Ивановича.



**Андрей
КАШИРИН,
ветеран
подразделения
СОБР**

– Александр Иванович – сильный духом человек. В бою он потерял много крови. Но мы видели, как он держался изо всех сил, когда мы делали ему перевязку, когда везли в часть, когда летели на вертолёте в госпиталь. Признаюсь, я испытал шок, когда зашёл в послеоперационную палату и увидел своего командира без руки. Но пока я переводил дух и искал слова поддержки, Александр Иванович ободряюще произнёс: «Всё нормально. Не переживай. Я жив. И это самое главное». Тогда ни о каких наградах никто не думал. Но мы гордились своим командиром тогда, гордимся и сейчас. Он, действительно, настоящий Герой и очень скромный человек. В нём совершенно нет гордыни, он крайне редко надевает свою Звезду Героя, лишь тогда, когда требуют обстоятельства быть при полном параде. Он никогда не подчёркивает, что имеет учёную степень кандидата юридических наук. Я, как офицер, горжусь, что служил вместе с таким сильным, мужественным и доброй души человеком, офицером, Героем.

Время вызовов и возможностей

План действий правительства страны, направленный на обеспечение стабильного развития экономики Российской Федерации в 2016 году, будет меняться с учётом необходимости оперативных мер и корректировки стратегических задач. Для формирования неотложных мероприятий к участию в проходившем 10 февраля заседании высшего исполнительного органа были привлечены руководители трёх регионов России с высокой динамикой развития промышленного сектора (Воронежской и Калужской областей, Татарстана) и мэр Москвы

ЖИЗНЬ УСЛОЖНЯЕТСЯ

Правительство России намерено сосредоточиться на поддержке рынка труда. По словам Дмитрия Медведева, это и помощь моногородам, и поддержка отдельных отраслей, где хорошая динамика способна инициировать рост в самих отраслях, у смежников и в целом позитивно отразится на текущих экономических показателях в стране. Задачи стимулирования несырьевого экспорта, развития перспективных технологий, содействия росту инвестиционной привлекательности «ушли» в разряд среднесрочной перспективы.

Губернатор Воронежской области **Алексей Гордеев** в своём выступлении на совещании акцентировал внимание на необходимости изменения действующих государственных программ и их актуализации с учётом кризисной экономической ситуации. Он подчеркнул, что «нужно предусмотреть в плане неотложных действий снижение нагрузки на региональные бюджеты при уплате процентов по коммерческим кредитам с учётом возможностей региональных бюджетов». В сообщении пресс-службы правительства Воронежской области отмечается, что губернатор также выразил мнение о том,

что необходимо усовершенствование системы государственного управления по всей вертикали, а также создание эффективной организационно-управленческой системы, которая будет обеспечивать и отвечать за исполнение антикризисного плана на уровне страны.

Региональный план антикризисных мер сформирован из четырёх блоков. На меры по активизации экономического роста запланировано выделение более 900 млн рублей из областного бюджета. Основной источник поддержки отраслей экономики – областной залоговый фонд (2,8 млрд руб. из запланированных почти





Губернатор Воронежской области
Алексей ГОРДЕЕВ

«Нужно предусмотреть в плане неотложных действий снижение нагрузки на региональные бюджеты при уплате процентов по коммерческим кредитам с учётом возможностей региональных бюджетов».



4,8 млрд рублей). В этом начинании также запланировано участие федерального, областного и местных бюджетов. Серия мероприятий под общим наименованием «обеспечение социальной стабильности» оценивается в сумму около 1,5 млрд рублей. Отдельный блок – мониторинг и контроль ситуации в экономике и социальной сфере.

В целом региональный план выльется в 7,2 млрд рублей. Согласно прогнозам правительства Воронежской области, это должно способствовать сохранению уровня доходов населения и обеспечению принятых социальных обязательств, позволит сохранить позиции в десятке лучших регионов страны по темпам социально-экономического развития, а также сформировать базовые основы для перспектив дальнейшего роста.

«ПОПУЛЯРНЫЕ» СУБСИДИИ

Направлением государственной поддержки, наиболее востребованным предприятиями промышленности Воронежской области, является субсидирование затрат инвестиционного характера. На проходившем на днях оперативном заседании областного правительства **руководитель департамента промышленности региона Иван Шкуматов** сообщил, что по состоянию на начало года за счёт средств областного бюджета в рамках соответствующей госпрограммы субсидированы 8 инвестиционных проектов на общую сумму 66,7 млн рублей, из них 4 – особо значимые инвестиционные проекты ЗАО «МЭЛ», ЗАО «Орбита», ООО УСК «Спецстальтехмонтаж» и ООО «Вудвилль» (55,1 млн рублей) и 4 проекта – АО «Борхиммаш», ЗАО «Борисоглебские системы связи», ООО «Дельта-пак», АО «РИФ» (11,5 млн рублей). При этом Иван Дмитриевич подчеркнул, что объёмы государственной поддержки инвестиционных проектов в рамках региональной программы «Развитие промышленности и торговли на территории Воронежской области» удалось сохранить практически на уровне 2014 года (99,6 %).

Одновременно существенно увеличены размеры субсидий за счёт средств федерального бюджета, привлечённых в рамках программы поддержки малого и среднего бизнеса, реализуемой Минэкономразвития России. По результатам конкурсного отбора нашему региону

были предоставлены средства в размере 82,9 млн рублей на субсидирование части затрат на покупку оборудования. Областное софинансирование в рамках подпрограммы «Формирование и развитие кластерных образований» региональной госпрограммы «Экономическое развитие и инновационная экономика» составило всего лишь 5,1 млн рублей. Поддержка оказана 43 малым и средним производственным организациям. Средний размер субсидии на покупку оборудования составил 2,05 млн рублей.

Общий объём финансовой поддержки в форме субсидий, предоставленной промышленности Воронежской области за счёт различных источников, составил в 2015 году 154,76 млн рублей, из которых 82,9 млн рублей (53,6 %) – средства федерального бюджета и 71,8 млн рублей (46,4 %) – областного.

В нынешнем году одним из приоритетных направлений, существенно расширяющих возможности регионального правительства по стимулированию деятельности в сфере промышленности, является привлечение средств федерального бюджета на реализацию проектов развития промышленного производства и инфраструктуры, в том числе в сфере импортозамещения.

В 2015 году были подписаны соглашения о сотрудничестве правительства Воронежской области с Минпромторгом России (9 февраля) и ФГАУ «РФТР» – Фондом развития промышленности (15 мая). В рамках программ Минпромторга, Минэкономразвития, Минобрнауки, через Фонд развития промышленности и Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере в региональную промышленность привлечено 3,3 млрд рублей.

Дополнительным направлением привлечения ресурсов федерального бюджета является участие в целевой программе «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы», в рамках которой реализуются проекты технического перевооружения и развития производственных мощностей региональных промышленных предприятий – исполнителей государственного оборонного заказа. Так, Воронежский механический завод – филиал ФГУП «ГКНПЦ им. М.В. Хруничева» в рамках федеральной целевой программы проводит масштабную модернизацию. С момента

200-9999
ТАХИ
Успех

ИП Глуценко Л.А., ИНН 613801931948

200-9999

СЧАСТЛИВЫЕ ЧАСЫ

ежедневно с 19-00 до 22-00

-50%

ТЦ АКСИОМА ⇒ ТЦ ГАЛЕРЕЯ ЧИЖОВА = 80 Р
ТЦ МОСКОВСКИЙ ПРОСПЕКТ ⇒ ПЛОЩАДЬ ЗАСТАВА = 65 Р

www.vsetaxivrn.ru

Акция поддерживается на приложении «ВСЕ ТАКСИ»

ракурс. шеф

начала работ (с 2012 года) было освоено 1,65 млрд рублей бюджетных средств. Первый этап работ планируется завершить в третьем квартале 2016 года, когда будет смонтировано 11 автоматизированных гальванических линий, металлообрабатывающее, металлургическое, термическое и контрольно-измерительное оборудование. На этот же год запланировано начало работ по второму этапу реконструкции. Предварительно согласованный объём бюджетного финансирования составит 1,27 млрд рублей.

Концерн «Созвездие» реализует проект по строительству фабрики по производству радиоэлектронной аппаратуры «с чистыми комнатами», которая будет располагаться на улице Антокольского в Воронеже. Стоимость объекта составляет 6,65 млрд рублей, из которых 60 % – средства федерального бюджета, 40 % – собственные средства компании. Строительство ведётся с 2014 года, введение в строй намечено на 2018 год.

ПОДТАЛКИВАТЬ ЭКОНОМИКУ

Инвестиционная политика – ключевая составляющая модернизации промышленности и, как следствие, роста производства. В регионе удалось выстроить чёткую нормативную базу и минимизи-

ЦИФРЫ

По итогам 2015 года в промышленности Воронежской области сохраняется положительная динамика развития. Индекс промышленного производства составляет 103,1 %, индекс обрабатывающих производств – 104,1 %. Результаты мероприятий по развитию промышленного комплекса региона в рамках государственных программ: объём привлечённых внебюджетных средств на реализацию инвестиционных и совместных (кластерных) проектов, получивших государственную поддержку из областного бюджета – 331 млн рублей; объём отгруженной продукции – 363 млрд рублей (выполнение планового значения – 110,8 %); сумма инвестиций, привлечённых на 1 рубль субсидий – 11,9 рублей (101,7 % к 2014 году); сумма налоговых платежей, привлечённых в консолидированный бюджет области на 1 рубль субсидий – 2,5 руб. (119 % к 2014 году).

Источник: Воронежстат

ровать риски для бизнеса. Ещё в 2013 году Воронежская область вышла на лидирующие позиции и заняла шестое место по темпам роста инвестиций в основной капитал. Тогда инвестиции в экономику области выросли к уровню 2008 года почти в 2 раза (по стране в целом – на 6 процентов). С тех пор ежегодный рост вложений в промышленное производство сохраняется, даже несмотря на сложные процессы в экономике страны.

Наиболее крупным инвестиционным проектом, реализуемым на территории региона, является строительство двух

энергоблоков Нововоронежской АЭС-2. Первоначальная стоимость работ оценивалась в 240 млрд рублей. Физический пуск первого из них предполагается в 2016 году. Причём глава госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко не исключил возведения ещё двух энергоблоков станции и обещал выйти с этим предложением в правительство РФ.

Московский научно-технический центр «Эльбрус» (ООО «НТЦ «Эльбрус») планирует построить завод по обработке химволокна в Каширском районе Воронежской области стоимостью около 50 млрд рублей. Предполагается, что строительство будет вестись в три очереди до 2019 года. Получен первый транш в 8 млрд рублей от Внешэкономбанка (ВЭБа), и уже в нынешнем году намечено начало строительства.

На меры по активизации экономического роста запланировано выделение более 900 млн рублей из областного бюджета



Управляй водой
профессионально



СанРемо



Алексей Гордеев и губернатор Сахалинской области Олег Кожемяко на заводе «Воронежсельмаш» в Масловской индустриальной зоне

Весной также планирует начать строительство завода по производству сельхозтехники чешская компания АО «Агрострой Пелgrimов». В мае 2014 года было подписано соглашение с администрацией Бобровского района о создании производства на его территории. В конце 2015 года экспертный совет по вопросам реализации стратегии социально-экономического развития Воронежской области присвоил проекту статус «особо значимого». Оценочная стоимость строительства – 4 млрд рублей.

Группа компаний «Кондитерский дом «Восток» реализует на территории Рамонского района (Воронежская область) проект по строительству кондитерской фабрики мощностью до 500 тонн в сутки. Объём вложений превышает 15 млрд рублей. Первая очередь предприятия уже действует и даёт продукцию.

В 2014 году екатеринбургская компания ООО «НИКА ПетроТэк» выкупила 100 % акций ОАО «Семилукский огнеупорный завод» и приступила к модернизации предприятия. За два года компания запустила в режиме пуска наладочных работ два новых производственных цеха по выпуску инновационных пропантов и приступила к поставке продукции нефтяным компаниям. Также на предприятии восстановлено производство традиционных огнеупоров. Общий объём инвестиций в реанимацию площадки и новое производство оценивается в 6,5 млрд рублей.

Уже к концу 2016 года ожидается завершение строительства и пробный пуск завода электросварных прямошов-

ных труб повышенной прочности и точности ЗАО «Лискимонтажконструкция». Продукция предприятия будет применяться как для прокладки сухопутных газо- и нефтепроводов, так и морских трубопроводов. Рабочее давление трубы составит до 250 атмосфер, толщина стен – до 60 мм. Подобные трубы в России пока не выпускаются. Производительность линии – 120 тысяч тонн в год. Затраты на строительство трёх корпусов и покупку оборудования составят более 4,5 млрд рублей. Планируется создать 250 рабочих мест.

Вскоре в регионе появятся дополнительные возможности для тех производственных предприятий, которые хотят себе помочь. По словам руководителя департамента промышленности Воронежской области Ивана Шкуматова, Минпромторгом России принято решение о создании региональных фондов развития промышленности при поддержке федерального бюджета. Одним из условий предоставления субсидий федерального бюджета является наличие утверждённой государственной программы, содержащей мероприятия, направленные на создание регионального фонда развития промышленности, а также присутствие в бюджете субъекта Российской Федерации соответствующего расходного обязательства. Известно, что в Воронежской области уже приступили к конкретной работе по образованию фонда, заручившись поддержкой губернатора и контролем с его стороны. Это даёт надежду на то, что вопрос не будет «отложен в долгий ящик».



ВСЕГДА
НИЗКИЕ
ЦЕНЫ



САНТЕХНИКА

Всё для

- ВОДОСНАБЖЕНИЕ
- ОТОПЛЕНИЕ
- КАНАЛИЗАЦИЯ

ЛЕНИНГРАДСКАЯ, 82А

+7 (473) 239-47-94

WWW.SANREMO-V.RU

Проектирование в новом измерении

Проектное дело интересно тем, что оно постоянно развивается, открывая простор инициативе и творчеству. Предлагаемые сегодня компанией «Газпроектинжиниринг» проектные решения и технологии информационного моделирования позволяют добиваться оптимального результата как в реализации капитала в виде интеллекта и мысли, так и в оперативности, обязательности и качестве работы

ЭФФЕКТ ДЕЛОВОГО ПАРТНЁРСТВА

В августе 1995 года в структуру ДОО «Оргэнергогаз», ныне дочерняя компания холдинга ООО «Газпром центрремонт», вошла крупнейшая проектная организация России – АО «Воронежэлектронпроект». Так союзный проектный институт, проектировщики которого построили сотни промышленных объектов, вошёл в систему «Газпрома» и стал носить нынешнее имя – ДОО «Газпроектинжиниринг».

Начало работы с газовой отраслью было нелёгким испытанием. Но коллектив не просто выстоял, а начал развиваться и сегодня по ряду направлений проектирования занимает ведущие позиции в стране. Компания зарекомендовала себя как проектная организация, предлагающая оптимальные решения на основе передовых научно-технических разработок, причём не только в строительстве, но и энергосбережении, системах безопасности, экологии. За 20 лет специалистами ДОО «Газпроектинжиниринг» разработана проектная и рабочая документации на строительство и реконструкцию более 4000 км магистральных трубопроводов, 25 компрессорных станций, 12 подземных хранилищ газа, более 100 газораспределительных и газоизмерительных станций, возведение десятков административных объектов и производственных зданий ПАО «Газпром» и других организаций.

ДОО «Газпроектинжиниринг» является одной из ведущих организаций в системе ПАО «Газпром» в области технологии информационного моделирования объектов.

СПРАВКА

Проект реконструкции существующих ГРС № 2 Воронеж и ГРС Воронеж-2А с целью объединения их в одну ГРС Воронеж-2А с увеличением производительности до 341,2 тыс. кубометров природного газа в час, подключения к проектируемому газопроводу-отводу, протяжённостью 36,4 км, и существующим распределительным сетям.

ОТКРЫВАЯ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Информационные технологии прочно интегрированы в проектное производство ДОО «Газпроектинжиниринг». Все специалисты, участвующие в проектировании, обеспечены современными автоматизированными рабочими местами. Предприятие располагает большим набором специализированных расчётных и графических программ, объединённых в единую информационную систему.

В 2014-2015 годах произошёл ряд знаковых событий в развитии информационного моделирования в России на федеральном уровне. Обозначенные сроки реализации плана поэтапного внедрения информационного моделирования в области промышленного и гражданского строительства демонстрируют решимость государства резко модернизировать и оптимизировать технологии подготовки строительства уже в ближайшее время.

Современное проектирование – это проектирование, основанное на информационном моделировании. Для этого с 2004 г. в ДОО «Газпроектинжиниринг» успешно используются программные решения фирмы AVEVA для проектирования технологических объектов, а в 2014 году сотрудниками компании был освоен программный продукт (ПП) Autodesk Revit для проектирования зданий и сооружений.

Применение средств 3D-проектирования позволяет обеспечивать разработку информационных 3D-моделей параллельно несколькими специалистами, применять модульное и инвариантное проектирование, обеспечивать сокращение ошибок на этапах строительства и монтажа за счёт комплексной проверки модели на коллизии. ИТ-специалистами проводится серьёзная работа по адаптации данных продуктов и разработке различных интеграционных решений с ними.

В рамках реализации плана поэтапного внедрения технологий информационного моделирования (ИМ) в области промышленного и гражданского строительства Минстроя РФ получено положительное решение ФАУ «Главгосэкспертиза России» о готовности провести «пилотное» рассмотрение ин-



ДОО «Газпроектинжиниринг» является одной из ведущих организаций в системе ПАО «Газпром» в области технологии информационного моделирования объектов

формационной 3D-модели «ГРС Воронеж-2А» с использованием ПО российского производства.

Имеющиеся в арсенале компании ИТ-ресурсы позволяют передавать заказчику информационные 3D-модели объектов, располагающие широкими возможностями визуализации в реальном времени процесса строительства с предоставлением информации об основных средствах. Это значительно повышает эффективность совместной работы проектной организации и строительной компании.

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Дальнейшие перспективы развития ДОО «Газпроектинжиниринг» – в диверсификации портфеля заказов путём расширения областей проектирования. Речь идёт о поисках новых заказчиков не только в нефтегазовом секторе, но и в других отраслях экономики, например,

промышленное проектирование на объектах связи.

Достаточно интересным представляется сотрудничество с муниципальными, региональными и федеральными заказчиками в области гражданского проектирования объектов социально-бытового и культурного назначения.

Приоритетным является дальнейшее развитие информационного моделирования. Очевидно, что это новая веха в эволюции проектирования, которая имеет множество преимуществ перед двухмерным проектированием: точность проектов, минимизация проектных ошибок, экономия времени проектирования и строительства, уменьшение стоимости строительства и эксплуатации.

Поздравляем всех читателей делового журнала «ШЕФ. ПЕРВЫЕ ЛИЦА» с 23 Февраля! Желаем крепкого здоровья, сил и энергии для реализации всех планов и проектов на благо процветания Отечества!

Работа для нас – святое

Председатель совета директоров группы компаний «ЦНО-Химмаш», заслуженный работник промышленности СССР, руководитель, награждённый медалью «За заслуги перед Отечеством II степени», лауреат первой Премии Столяя – в интервью о буднях поднимающего голову производства



26 мая 2015 года, в День российского предпринимательства, в Воронеже вручена первая в истории области Премия Столяя «За реализацию значимого для региона проекта в сфере предпринимательства». Премия имени воронежского промышленника и мецената, спортсмена, создателя велосипедного общества Вильгельма Карловича Столяя была учреждена гражданским собранием «Лидер» по инициативе губернатора.

Обладателем Премии-2015 стал Николай Сергеевич Красножон. Победитель получил из рук губернатора Алексея Гордеева памятный знак Премии – взбирающийся по спирали вверх велосипед с колёсами-шестерёнками как символ научно-технического прогресса, который есть основа и цель любого промышленного производства.

В ОСНОВЕ – ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ

ШЕФ: Николай Сергеевич, на заводе было освоено производство автоматизированных блочно-модульных котельных. Расскажите подробнее об этой новой продукции.

НИКОЛАЙ КРАСНОЖОН: Грибановский машиностроительный завод специализируется на проектировании и производстве технологического оборудования для предприятий химиче-

ческой и нефтегазовой переработки. Основными заказчиками являются «Роснефть», «Лукойл», «Газпромнефть», «СИБУР».

Начиная с сентября 2015 года завод осваивает новый вид продукции – автоматизированные блочно-модульные котельные (АБК), которые используются для обеспечения теплом, паром, горячей водой любых промышленных, жилых зданий и других сооружений. Для разработки конструкторско-технологической документации по АБК на заводе было создано бюро, в котором работают опытные инженеры-проектировщики, инженеры-технологи. Для изготовления автоматических блочно-модульных котельных организован отдельный цех.

Автоматизированные блочные котельные полной заводской готовности предназначены для отопления, вентиляции и горячего водоснабжения объектов производственного, жилищного и социального назначения. Они работают на различных видах топлива: природном газе, в том числе сжиженном, дизельном топливе, мазуте, нефти и твёрдом топливе (угле, дровах, пеллетах и т.д.). Всё технологическое оборудование размещено в блоке заводского изготовления. Корпус котельной установки является цельнометаллическим, утеплённым, пожаро-безопасным. Блочные котельные также могут быть смонтированы на раме для установки в существующем помещении.

Использование блочно-модульных котельных позволяет значительно оптимизировать расходы на обслуживание и обеспечить более высокий уровень безопасности при эксплуатации объекта. Уровень автоматизации гарантирует бесперебойную работу всего оборудования без постоянного присутствия дежурного оператора. Автоматика организует работу объекта по температурному графику в зависимости от погодных условий. В случае возникновения утечек газа или отклонения значений контролируемых параметров от заданных система безопасности для предотвращения аварийных ситуаций автоматически прекращает подачу газа.

Габаритные размеры и принцип построения котельных дают возможность их транспортировки до места монтажа собственным автомобильным транспортом. Монтаж изготовленных АБК на территории Заказчика осуществляется силами бригады, сформированной из числа квалифицированных специалистов и рабочих нашего завода.

ШЕФ: Насколько производственный комплекс завода отвечает тенденциям импортозамещения в приоритетных для Правительства РФ отраслях? Ведётся ли модернизация производства и по каким направлениям?

Н.К.: В рамках реализации государственной программы импортозамещения



С ОПТИМИЗМОМ - В БУДУЩЕЕ

ШЕФ: Что уже сделано и что предстоит сделать для повышения конкурентоспособности предприятия?

Н.К.: Для расширения возможностей производства нами заключён договор на поставку полуавтоматической линии обработки профильного проката, а именно мы должны получить камеру предварительного нагрева, проходную дробемётную камеру, сверлильный и ленточно-пильный станки.

В 2016 году планируем приобрести токарные станки с ЧПУ, установку термической резки с ЧПУ и листогибочный пресс с ЧПУ. Всё это позволит в перспективе значительно расширить номенклатуру выпускаемой продукции и запустить производство строительных металлоконструкций, теплообменного и ёмкостного оборудования массой до 100 тонн.

В целом перспективы производства очень масштабные. Мы планируем принять участие в строительстве Амурского ГПЗ, который станет одним из самых больших в мире и крупнейшим в России предприятием по переработке природного газа. Его проектная мощность составит до 49 млрд куб. м газа в год. В состав ГПЗ также войдёт крупнейшее в мире производство гелия — до 60 млн куб. м в год. Для создания завода будут использованы технологии немецкой компании Linde, которая в феврале 2016 года провела комплексный технический аудит ООО «Грибановский машиностроительный завод» и дала положительное заключение на производство и поставку аппаратов воздушного охлаждения для данного проекта.

Мы планируем принять участие в строительстве Амурского ГПЗ, который станет одним из самых больших в мире и крупнейшим в России предприятием по переработке природного газа

ООО «Грибановский машиностроительный завод» может выполнять различные задачи.

На данный момент завод успешно производит механическую обработку деталей и узлов любой сложности. В арсенале – широкий спектр изделий, в том числе изготовление АВО, кожухотрубчатых аппаратов, ёмкостного оборудования, сварных изделий из конструкционных и жаропрочных сталей, термическая обработка деталей и узлов. Помимо всего перечисленного, важным направлением деятельности по-прежнему остаются разработка КД и ТД на любые виды оборудования и инженерные работы (разработка производственного цикла, ТЭО, подбор оборудования и ввод его в производство).

Технические возможности предприятия позволяют производить токарную обработку продукции на станках с ЧПУ, также цех оборудован станками с УЦИ, токарно-карусельным станком. Для фрезерной обработки корпусных деталей у нас имеются станки с УЦИ, обрабатывающие центры с ЧПУ, горизонтально-расточные станки с УЦИ.

Кроме того, оборудование завода позволяет делать вальцовку обечаек при помощи 4-валковых вальцов Viko, обрешение трубы на станках ХПРТ, гибку профильного проката, для чего у нас есть профилегибочный станок 4 НРК, термическую обработку деталей в печах и дробеструйную обработку в обитаемой дробемётной камере.

Также на ООО «ГМЗ» используются высококачественное сварочное оборудование (Kemppi, Lincoln), установки орбитальной сварки, развальцовочные установки Тесо, возможно проведение многочисленных методов контроля (ЦЗЛ), приобретён переносной спектрометр.



Подогреватель воздуха



Отгрузка нижней части колонны

РАБОТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВАЖНОСТИ

ШЕФ: Качество выпускаемой продукции во многом зависит от подготовки кадров всех уровней. В каких направлениях идёт здесь работа и что вы считаете приоритетным для достижения высоких результатов?

Н.К.: Абсолютно согласен с этим, поэтому на нашем предприятии ведётся подготовка кадров всех уровней.

Инженерно-технический персонал – конструкторы, технологи, мастера, начальники цехов – обучаются в высших учебных заведениях без отрыва от производства. С этой целью на базе Грибановского машиностроительного завода была организована и работает кафедра Башкирского государственного университета, где получают машиностроительное образование около 80 наших работников.

Работники, занятые в службе качества, также обучаются и проходят аттестацию в специализированных центрах. Ведь контроль качества – это постоянный, непрерывный процесс, который могут осуществлять только технически грамотные, высококвалифицированные специалисты.

Рабочие основного производства проходят обучение с последующей аттестацией в специализированных учебных центрах. Так, например, электросвар-

щики, занятые в производстве на особо ответственных участках, обучены и аттестованы в соответствии с требованиями НАКС (Национальное агентство контроля сварки) в Центре подготовки и аттестации сварщиков г. Волгодонска.

Постоянно организуется обучение, оценка знаний и умений по всем рабочим профессиям и внутри завода. Разработаны программы обучения по каждой рабочей профессии. Для оценки знаний, умений и навыков работников создаются комиссии из опытных и квалифицированных специалистов по направлениям деятельности. Это повышает ответственность каждого работника за качество выполняемой работы.

На заводе отлажена и работает система наставничества, когда за каждым молодым специалистом или рабочим закрепляется опытный наставник.

Ведётся подготовка кадров для завода прямо со школьной скамьи. Для этого среди школьников Грибановского района, БГО и Борисоглебского района постоянно проводится профориентационная работа. Наши руководители и специалисты, закреплённые за школами, курируют ребят, которые проявляют интерес к техническим дисциплинам. Знакомят их с заводом, особенностями его деятельности, помогают определиться с выбором дальнейшей профессии, всемерно оказывают помощь в

период обучения этих ребят в учебных заведениях технического направления СПУЗ и ВУЗ.

ШЕФ: Николай Сергеевич, как известно, Премия Столя – не единственная награда коллектива завода в 2015 году...

Н.К.: Нам, промышленникам, важно, чтобы совместные усилия заводского коллектива по достоинству оценивались на государственном уровне. Мы гордимся, что наш коллега, генеральный директор ООО «ГМЗ» С.В. Канышев стал номинантом конкурса «Лидер года – 2015» в разделе «Эффективное управление». Под руководством С.В. Канышева завод динамично развивается, идёт модернизация оборудования, повышается профессиональный уровень работников, система менеджмента качества завода сертифицирована в соответствии с требованиями ISO 90001 и СТО Газпром 9001-2012. Всё это позволило предприятию стать конкурентоспособным как на российском рынке, так и на зарубежном.

Кадры решают всё, а высококвалифицированные и опытные в наше непростое время – особенно. Потому подготовка кадров и является одним из приоритетных направлений деятельности на предприятии. Сам я привык относиться к работе как к служению Отечеству, она для меня – святое.



Центральная заводская лаборатория



НАЛОГОВЫЙ ВЫЧЕТ

Государство не обманешь!

Новый год ознаменовался вступлением в законную силу поправок в Налоговый кодекс РФ. Этот нормативно-правовой акт в последние годы претерпел существенные изменения, которые ещё не закончились. Для налогоплательщиков снова ужесточаются требования. С первого января налогообложение по НДФЛ при продаже недвижимости, а также имущественный вычет будут осуществляться по новым правилам

Рассмотрим подробнее, что изменилось теперь для граждан РФ. Не подлежат налогообложению доходы, получаемые физическими лицами от продажи жилья и земельных участков, если они находились в собственности владельца не менее 5 лет.

Как гласит закон, доходы граждан от продажи недвижимости теперь освобождаются от НДФЛ в том случае, если объекты продажи находились в собственности в течение 5 лет (ранее – не менее трёх лет). Не увеличился срок только для определённых категорий недвижимости в тех случаях, если:

- имущество приобретено гражданами либо по договору дарения от лиц, которые в соответствии с семейным законодательством являются членами семьи или близкими родственниками, а также право собственности на него получено по наследству;
- имущество получено в порядке приватизации гражданином;
- недвижимое имущество приобретено плательщиком в результате его передачи гражданину в соответствии с условиями договора пожизненного содержания с иждивением.

Для чего это делается? Такие изменения не дадут возможности продавать недвижимость по явно заниженной цене,

чтобы уменьшить налоговую базу. Если цена такого объекта будет ниже кадастровой стоимости, то налоговую базу будут рассчитывать так: кадастровая стоимость умножается на понижающий коэффициент, равный 0,7, при этом субъекты РФ получают расширенное право в соответствии с вновь принятым законом на изменение как срока предельного владения недвижимостью, так и вышеуказанного понижающего коэффициента.

Также с января 2016 года возможно получение налогового вычета уже в момент продажи недвижимости. Если же в результате проверки налоговыми органами будет выявлен факт занижения продажной стоимости имущества, то плательщику НДФЛ налог будет доначислен. Имущественный вычет при всём этом меняться не будет, и его можно использовать исходя из размера стоимости имущества в 1 000 000 рублей.

Что же касается недвижимости, кадастровая оценка которой не произведена на 01 января 2016 года, то в этом случае установленные нормы закона, которые касаются требований о кадастровой стоимости, применяться не будут. Следует заметить, что изменён был и порядок получения имущественных вычетов с 01.01.2014 года при покупке квартир или их доли.

ИМУЩЕСТВЕННЫЙ ВЫЧЕТ ПРИ ИПОТЕКЕ

Что касается ипотеки, то приобретатель может получить имущественный вычет с кредита в размере 13 % от договорной стоимости имущества (и он не превысит 260 тысяч рублей) и налоговый вычет с понесённых расходов при выплате процентов по кредитному договору, который также составит 13 % от суммы расходов. Право на такой вычет можно осуществлять только по процентам кредитного договора. При этом необходимо соблюдение определённого перечня требований:

- полученные кредитные средства должны иметь целевое назначение (строительство или покупка жилья);
- они должны быть полностью израсходованы на покупку жилого помещения, расположенного на территории России;
- имущественный вычет с расходом на погашение полученных кредитных средств (процентов) возможен только по жилому помещению, если недвижимость приобретена до 01.01.2014 года;
- в случае приобретения жилья по договору ипотеки после 01.01.2014 года у покупателя существуют правовые основания получения имущественного вычета расходов, понесённых за уплату процентов по ипотеке.

Рассчитано, что это нововведение позволит налогоплательщикам сэкономить на ипотеке, а вот насколько это действительно, узнаем со временем.

Частный БАНК

Выжить во время «шторма»

Нарастание кризисных явлений в экономике, сопряжённое со стремительным падением курса национальной валюты, неминуемо затрагивает все сферы бизнеса. И одной из самых чувствительных к подобным потрясениям отраслей является банковская система

ВСЕ СРЕДСТВА ХОРОШИ?

Очевидно, что банкам с частным капиталом гораздо сложнее выстоять в период серьёзных потрясений, ведь ни у одного частного собственника нет такого финансового ресурса и власти, как у государства. Конечно, госбанкам тоже необходимо принимать меры для смягчения кризисных явлений, но «спасательный круг» в критической ситуации им в любом случае обеспечен (поскольку банкротство крупного госбанка по сути будет означать банкротство самого государства), поэтому вопрос выживания у этих финучреждений стоит не так остро, как в частных банках. Как следствие, последним требуется более взвешенный, осторожный и эффективный подход к преодолению кризиса.

Очень популярный инструмент для поддержания ликвидности в периоды кризиса – рефинансирование со стороны «кредитора последней инстанции». Стоит отметить, что при наступлении кризиса регулятор достаточно активно помогает банкам поддерживать ликвидность.

Важную роль в обеспечении успешности работы банковского учреждения играет предоставление новых, востребованных и конкурентоспособных услуг. Так, в кризисные периоды вместо

активного кредитования расширяется ассортимент сервисов интернет-банкинга, услуг расчётно-кассового обслуживания, посреднических операций на фондовом рынке, разрабатываются инновационные банковские продукты.

Существуют и различные «серые» методы выживания банков с частным капиталом в условиях кризиса. Например, манипулирование резервами на возможные потери по ссудам. Поскольку увеличение резервов отрицательно влияет на показатели прибыли и достаточности капитала, иногда банки прибегают к занижению объёмов резервирования путём более «мягкой» классификации кредитов. Как правило, это делается с помощью присвоения заёмщикам класса более высокого уровня в тех случаях, когда это возможно. Речь идёт не о грубом нарушении правил классификации заёмщиков, а о небольшой корректировке, если до более высокого класса не хватает нескольких баллов.

Такой подход, конечно, позволяет несколько улучшить внешнюю картину состояния банка, немного успокоить клиентов и центральный банк, однако по сути – это и введение в заблуждение контрагентов, и самообман, поскольку на реальное положение дел подобные манипуляции особого влияния не оказывают. Разве что высвобождается

определённый объём средств и в некоторой степени сдерживаются панические настроения среди клиентов.

ДОВЕРИЕ ДОРОЖЕ ЗОЛОТА

Во время кризиса часть средств уходит из банка по объективным причинам, связанным с появлением проблем у его клиентов. Но с таким оттоком, как правило, можно почти безболезненно справиться. Гораздо более опасно изъятие депозитов из-за панических настроений и неуверенности вкладчиков в банке-партнёре. Причём недоверие нарастает лавинообразно, особенно когда в СМИ начинает появляться всё больше новостей о проблемах банка и большом количестве изымающих средства клиентов.

В данном контексте очень показательным примером украинского Проминвестбанка, который едва не стал банкротом преимущественно в результате информационной атаки и резкого падения доверия вкладчиков к учреждению. Кстати говоря, проблемы Проминвестбанка стали первым витком спирали финансового кризиса 2008-2009 гг. в Украине, т.е. вышли далеко за рамки отдельно взятого банка. Тогда осуществлялась целенаправленная рассылка писем и сообщений клиентам о проблемах в финучреждении, публи-



Чарльз ТЕЙЛОР,
в 1991-2006 годах – член палаты
представителей Конгресса США
от штата Северная Каролина, республиканец,
основной акционер АО КБ «ИВАНОВО»

«Менеджерам банка надо действовать по принципу: если бы ты не вложил в это дело свои деньги, то и наши не нужно».



ФОТО: Мария СИБИРЯКОВА

«РЕЦЕПТЫ ВЫЖИВАНИЯ» ОТ БАНКИРОВ

Весьма интересен реальный опыт конкретных банков в условиях кризиса. Так, в своём интервью сайту bankir.ru основной акционер небольшого регионального банка «Иваново» Чарльз Тейлор рассказывал о том, как его финансовое учреждение преодолеvalo кризис 2008-2009 гг. В первую очередь собственники увеличили капитал банка, что позволило создать «подушку» на случай негативного развития событий. Стоит отметить, что такая мера является стандартной при значительном ухудшении экономической конъюнктуры и необходима как для придания уверенности в банке клиентам, так и для выполнения нормативов регулятора. Благодаря увеличению капитала банк «Иваново» вовремя выполнял свои обязательства и без задержек проводил платежи, что способствовало укреплению доверия со стороны клиентов и партнёров.

Второй важный фактор – это индивидуальный подход к клиентам. Так, во время финансово-экономического кризиса 2008-2009 гг. банк не стремился сделать заёмщиков банкротами, перепродать долги. Вместо этого происходил постоянный диалог с клиентами, бизнесменам создавали условия для выживания за счёт замораживания процентов, отсрочки погашения основного долга.

ковались статьи в СМИ. В итоге среди вкладчиков началась паника, и тогда у Проминвестбанка действительно возникли серьёзные проблемы.

Таким образом, для частных банков вопрос доверия очень важен и требует повышенного внимания во все времена, а в период кризиса особенно. Госбанкам тоже доверие необходимо, но его подорвать гораздо сложнее, поскольку все понимают, что гарантом по их обязательствам выступает государство.

Чтобы поддерживать доверие на высоком уровне, частным банкам, как и любому другому бизнесу, следует осуществлять тщательный мониторинг СМИ и информационного фона вокруг себя, занимать активную позицию в данном процессе, информируя обще-

ственность о своей работе и реальном положении дел, пресекать попытки осуществления «чёрного пиара» (хотя это бывает довольно сложно). Даже если определённые проблемы действительно существуют, и это для всех очевидно, необходимо рассказывать о шагах, которые предпринимаются для их решения.

Важным моментом является и проведение работы с собственными сотрудниками, которые должны уметь грамотно ответить клиентам на вопросы о трудностях, слухах и т.п. И, что очень важно, у сотрудников тоже должна быть уверенность в своём работодателе, иначе они сами начнут активно распространять слухи о проблемах в банке, хоть это им же в итоге и навредит.

notebook

Владимир ЛИСОВСКИЙ

Текст: Александр ГАЕВОЙ

Дизайн начинается с мебели

Каждый, кто занимался обустройством интерьера своего жилья, сталкивался с рядом проблем, связанных с тем, что в уже отремонтированное помещение невозможно поставить ту мебель, которая нравится. Или, что тоже часто бывает, за мебель попадают розетки, выключатели, часть окна или двери, люстра оказывается визуалью не по центру уже мебелированной комнаты, светильники установлены без учёта требуемой зоны освещения.

– Всех этих проблем можно избежать, – говорит директор салона «Мебель Италии». – Длительный опыт продаж мебели и предметов интерьера, а также плотное сотрудничество с профессиональными дизайнерами города позволяют сделать вывод, что именно мебель является основой любого интерьера и жилого пространства. Опытный дизайнер расставляет мебель в помещении до выстраивания внутренних перегородок. Ведь именно мебель задаёт места расположения коммуникаций, электрики, дверных проёмов, светильников. Практика показывает, что значительно проще и дешевле сделать ремонт под мебель, чем подобрать мебель под уже имеющийся ремонт. Иногда достаточно подвинуть стену на 10-15 см или сделать нишу нужного размера, чтобы уместилась та мебель, которая нравится по цвету, стилю, величине спального или сидячего места, и, что немаловажно, особенно в современных условиях, – по цене. Практически все фабрики настраивают свои технологические линии на производство мебели определённого размера. Если клиент хочет увеличить или уменьшить размер мебели, это приведёт к удорожанию на 20-30 %.

Салон «Мебель Италии» постоянно проводит работу с потенциальными клиентами и дизайнерами, чтобы в дальнейшем избежать ошибок и снизить временные и материальные затраты покупателя на создание интерьера. Имея обширные партнёрские отношения, салон готов на самых ранних стадиях строительства оказывать бесплатные дизайнерские услуги по созданию эскизного дизайн-проекта, а также компенсировать затраты на его детальную проработку и 3D-визуализацию. При этом клиент получит картинку с той мебелью, которую он выбрал, а не с абстрактными изображениями из Интернета.



Социальная ответственность бизнеса состоит в том, чтобы прежде всего дать хороший опыт работы начинающим специалистам

В последние годы много говорится о необходимости сокращения разрыва между образованием и бизнесом. Понимают это и ректоры воронежских вузов, приглашая руководителей ведущих компаний к сотрудничеству. Такой подход позволяет выпускникам не только попробовать себя в серьёзном бизнесе, но и понять принципы работы на рынке ещё до получения диплома о высшем образовании, а значит – повышает их конкурентоспособность на рынке занятости.

Салон «Мебель Италии» совместно с архитектурным факультетом ВГАСУ создаёт обучающие программы для

дизайнеров и архитекторов. Итогом консолидации ресурсов бизнеса и фундаментального образования должно стать формирование грамотного подхода к созданию интерьера, утверждает директор салона.

– Мы со специалистами салона привлекаем к совместной работе студентов начиная уже с третьего курса, – рассказывает Владимир Сергеевич, – и первое, что мы пытаемся до них донести: итальянская мебель – это не только дизайн, инвариантность и качество, но и центр композиции любого интерьера. Она имеет свой характер, размер и свою цену. Студенты 6 курса архитектурного факультета ВГАСУ заинтересованы проходить преддипломную практику непосредственно на реальном объекте. Мы предоставляем им такую возможность и приглашаем для создания эскизного дизайн-проекта под конкретного заказчика. При этом всегда есть возможность профессиональной консультации специалиста салона, так как у нас в коллективе работают четыре выпускника ВГАСУ.

Такая совместная работа салона «Мебель Италии» и крупнейшего вуза области – это социальный проект, способствующий в перспективе развитию самозанятости молодёжи.

11 февраля в салоне «Мебель Италии» состоялся обучающий семинар Президента Союза дизайнеров и архитекторов, автора обучающей программы «Системный бизнес для дизайнеров» Евгения Тюрина. В центре внимания был целый спектр вопросов: какие каналы использовать для привлечения клиентов, что такое VIP-сервис в дизайнерских услугах и многое другое. Особенно острую дискуссию вызвала проблема ведения переговоров и продаж дизайнерских услуг заказчикам. Аудиторию составляли как студенты старших курсов ВГАСУ, так и профессиональные дизайнеры, на протяжении многих лет сотрудничающие с салоном «Мебель Италии».

Усилия коллектива салона «Мебель Италии» в качестве реальной площадки для будущих выпускников вуза и лично его директора оценены и в дизайнерском сообществе России. Владимир Лисовский, несмотря на отсутствие профильного образования в области дизайна, по рекомендации Председателя Союза дизайнеров России был принят в Воронежское отделение организации.



Как увеличить продажи в кризис

В период кризиса все клиенты немедленно делятся на хороших и плохих. Хорошие — все те, кто сохраняет платёжеспособность и может давать вам «живые» деньги. Плохие — все остальные. В сложившихся обстоятельствах вам нужно полностью сконцентрировать своё внимание на привлечении хороших клиентов. Не стоит тратить время и силы на неплатёжеспособных, оставьте их конкурентам!

PROFILE

Константин БАКШТ, генеральный директор компании «Капитал-Консалтинг», автор книг «Построение отдела продаж: с «нуля» до максимальных результатов», «Как загубить собственный бизнес: вредные советы российским предпринимателям», «Боевые команды продаж», «Усиление продаж», «Большие контракты» и «Вкус жизни».



ПЛОХОЙ-ХОРОШИЙ

Если возможно, сосредоточьтесь на работе с клиентами, ведущими бизнес в тех сегментах рынка, которые пострадали меньше всего. Это возможно, если вы работаете с компаниями из разных отраслей деятельности. Например, в моём случае дела обстоят именно так. Посмотрим, к каким сферам относятся компании, которые в последнее время заключали с нами крупные контракты:

- производители сельхозпродукции;
- пищевые производства;
- оптовики, торгующие пищевыми товарами, бакалеей, бытовой химией, парфюмерией, косметикой и т.д.;
- продавцы сельхозтехники;

- компании – производители одежды, обуви и аксессуаров;
- оптовые и оптово-розничные сети, торгующие одеждой, обувью и аксессуарами;
- производители мебели и других товаров для дома и офиса;
- оптовики и дистрибьюторы, торгующие товарами для дома и офиса;
- компании, торгующие отделочно-строительными материалами для ремонта и внутренней отделки помещений.

Думаю, идея в целом ясна. В период кризиса перестаёт действовать «честное слово».

Специфика вашего бизнеса может быть такова, что в каждый момент вре-

мени имеется существенная задолженность клиентов перед вами. Например, вы поставляете значительные объёмы товара на реализацию и консигнацию. Беда в том, что в кризис усиливается действие ещё одного принципа продаж: «Чем больше вы должны клиенту, тем больше он вас любит. Чем больше клиент должен вам, тем скорее он вас «кинет».

Предположим, в начале кризисной ситуации у ваших клиентов были серьёзные долги перед вами. Составьте реестр этих долгов и решите, что делать с каждым из них. Некоторые долги достаточно мелкие – о них можно временно забыть, сосредоточив все усилия на возврате крупных долгов.

Крупные же долги делятся на две основные разновидности.

«Плохой» долг. Клиент вам должен, и при этом у него нет особой необходимости работать с вами дальше. Худшее, что может сделать клиент в подобной ситуации, – полностью «забыть» про долг.

«Хороший» долг. Клиент вам должен, но ему нужны ваши следующие поставки. Получается, что ему придётся постепенно погашать задолженность перед вами, чтобы вы делали ему следующие отгрузки.

Чтобы научиться выжимать «плохие» долги, невредно проштудировать от корки до корки книгу Александра Шумовича «100 шагов по сбору долгов». Но главное я скажу вам прямо сейчас: если вы будете сидеть у себя в офисе и ждать, пока клиент заплатит, он не заплатит никогда. Чтобы выжать свои деньги из клиента, вы должны постоянно находиться с ним в тесном личном контакте, фактически чуть ли не поселиться у него. Нужно давить на клиента терпеливо и непрерывно, чтобы он не видел белого света. Чтобы он знал: каждый день часть пришедших ему денег нужно направлять на погашение долга перед вами. Чтобы он понял: избавиться от постоянного давления с вашей стороны ему удастся только после того, как он расплатится с вами.

С «хорошим» долгом ситуация значительно приятнее. Но и здесь нужно проявлять должную твёрдость и решительность, и вы поймёте, как увеличить продажи и сохранить клиентов.

ЦЕЛЬ – СОХРАНИТЬ ОБЪЁМЫ

Хотите ещё совет? Нужно заключать в несколько раз больше сделок, чтобы сохранить тот же объём продаж. И во много раз больше, чтобы увеличение объёма продаж произошло.

С самого начала разумнее быть готовым к тому, что из трёх сделок, по которым вы ожидаете денег, заплатят только в одном случае. Сорвётся большинство сделок – не беда: вы этого и ждали. А если заплатят аж по двум сделкам из трёх, вы будете этому чрезвычайно рады.

Если рассматривать ситуацию таким образом, нетрудно поддерживать высокий боевой дух команды в самых тяжёлых обстоятельствах и даже в условиях по-

стоянных отказов клиентов. Разумеется, чтобы восполнить потери от «зависших» сделок, нужно значительно повысить интенсивность работы с клиентами, то есть делать гораздо больше звонков и проводить больше встреч. Активно работайте с клиентами! Стремитесь к продажам в кризис!

Пример. Компания с головным офисом в Челябинске занимается установкой на автотранспорт устройств по контролю расхода топлива. Эти устройства позволяют экономить в среднем 20 % (иногда – до 40 %) топлива при эксплуатации грузовых автомобилей и пассажирских автобусов. Как должен был повлиять кризис на продажи этой компании? С одной стороны, инвестиции в закупку дополнительного оборудования сокращаются, а значит, продажи должны упасть. С другой – на первый план выдвигается экономия, а затраты на ГСМ входят в число наиболее значимых для автотранспортных предприятий. Значит, продажи в кризис можно вполне успешно вести.

Что получилось на самом деле? Компания вела продажи через несколько региональных представительств. Какой был моральный дух у директора представительства, так и шли продажи у его команды. Например, в Ханты-Мансий-



Если вы будете сидеть у себя в офисе и ждать, пока клиент заплатит, он не заплатит никогда. Чтобы выжать свои деньги из клиента, вы должны постоянно находиться с ним в тесном личном контакте, фактически чуть ли не поселиться у него

ском АО директор представительства считал, что кризис бизнесу не помеха, думал, как увеличить реальные продажи, поэтому их объём не снизился. А директор представительства в Ямало-Ненецком АО решил, что всё плохо, у клиентов денег нет, продавать невозможно. И точно: продажи в его представительстве упали до нуля. В итоге его уволили.

Поскольку в период кризиса большинство контактов с клиентами действительно приносит отрицательные эмоции, ожидаемая реакция сотрудников – сокращать количество контактов. Это заблуждение быстро принимает характер эпидемии. В результате даже в ситуации, когда какие-то продажи можно делать, многие компании впадают в апатию. И не кризис сам по себе, а именно пассивность в коммерческой работе убивает эти компании!

В декабре 2008 года я проводил корпоративный тренинг «Большие контракты» для компании, которая входит в тройку ведущих в Москве, занимающихся комплектацией строительных объектов. Практически все клиенты этой организации – строители, поэтому кризис нанес колоссальный ущерб её продажам. Впрочем, такой же ущерб был нанесён и всем её конкурентам.

Думаю, в реакции компании на кризис проявились те факторы, которые когда-то сделали её одним из лидеров рынка. Ещё до кризиса в компании поддерживался жёсткий стандарт: каждый «охотник» из отдела продаж должен был проводить как минимум две выездные встречи каждый рабочий день. В ситуации кризиса норматив был увеличен до трёх-пяти выездных встреч в день. Каждому успешному «охотнику» были выданы водитель с машиной, личный помощник в офисе и два сотовых телефона. Фактически коммерсанты перешли в режим мобильного офиса, эффективно используя всё время между встречами, в том числе время стояния в пробках, для звонков клиентам. По одному сотовому телефону они разговаривают с клиентами, по другому параллельно дают распоряжения личному помощнику. Именно последний готовит и отсылает клиентам необходимые договоры, счета и спецификации. Это позволяет поддерживать заданный темп продаж в кризис.

Как только стало очевидно, что многие уже согласованные договоры «подвисли», бюджеты урезаны и значительной части ожидаемых поступлений в ближайшее время не появится, в компании был объявлен общекорпоративный субботник. Руководители и сотрудники раздели-

ли между собой Москву и Подмоскowie. После чего за несколько дней прочесали их на машинах в поисках новых строительных объектов, куда можно было бы осуществлять поставки. В результате этих объездов только в ноябре компания заключила контракты на поставки более чем на двести новых объектов! Продажи в кризис возросли благодаря находчивости коммерсантов.

И это несмотря на то, что каждый контакт с клиентом у сотрудников компании проходит тяжело. Ведь по строителям кризис ударил в первую очередь! В этом и проявляется истинная сила характера – в способности делать то, что необходимо, вне зависимости от того, насколько это тяжело.

Искренне надеюсь, что эта компания достойно пройдёт период кризиса и к концу его окажется ещё более сильной, чем в его начале, ведь она знает, как увеличить число продаж, приложив усилия.

ПЛЮСЫ ОПТИМИЗМА

Важно и то, с каким настроением вы идёте к клиентам. Можно говорить им, что всё не так уж плохо и страхи изрядно преувеличены. Ведь уже сейчас имеются свои положительные моменты, и ситуация постепенно начала меняться к лучшему. А в будущем вообще всё будет

про. шеф

просто замечательно! Что клиенту нужно в тяжёлый момент – ещё больше страхов и негатива? Или для него жизненно важны и необходимы моральная поддержка и заряд бодрости? С кем клиенту приятнее общаться в ситуации кризиса – с нытиком, пессимистом и неудачником? Или с уверенным в себе, твёрдо стоящим на ногах оптимистом? Когда все вокруг стонут и плачут, самые дефицитные качества – это оптимизм и уверенность в себе. Поэтому как бы клиенты ни подавляли вас своим негативом, вы в ответ должны излучать позитив и непоколебимую уверенность в том, что в целом всё в порядке и всё непременно будет хорошо. И даже не хорошо, а просто классно! Клиентам это нравится, и они будут ценить каждую возможность поговорить или встретиться с вами. Они будут всегда рады вас видеть. И уж точно платить они будут в первую очередь именно вам. Как только вы научитесь излучать уверенность, вы сможете увеличить свои продажи даже в кризис.

Если ваш рынок просел не слишком сильно, вы можете, активизировав работу с клиентами и добавив оптимизма в каждый звонок и каждую встречу, даже увеличить обороты компании. Если же кризис нанёс по вашим клиентам серьёзный удар, не беда! Активная работа с клиентами поможет выстоять в тяжёлый период. Награда придёт позже. Когда кризис закончится и рынок



оживёт, выяснится, что вы умудрились переманить к себе наиболее сильных и платёжеспособных клиентов. С их подъёмом бурный рост начнётся и у вас, а ваша доля рынка существенно увеличится. Многие же ваши конкуренты, которые в период кризиса сидели в офисах и резко снизили интенсивность работы с клиентами, потеряют свой бизнес. Позже вы даже сможете купить руины их компаний по сходной цене – если, конечно, это будет вам выгодно. Наиболее мощный эффект можно получить, если в период кризиса сочетать активную коммерческую работу с продуманными стратегией и тактикой, учитывающими уязвимые места и ошибки в деятельности ваших конкурентов. Тогда даже на падающем рынке можно серьёзно поднять бизнес и вывести его в лидеры ещё до того, как кризис закончится.

Именно это мне удалось сделать в 1998 году. Вопрос, как увеличить продажи, уже не стоял так остро. Чудес не бывает, и успех не достался нам бесплатно. За него заплатили те наши конкуренты, у которых мы отбирали клиентов, чтобы выжить. Многие из них так и не смогли выйти из финансового штопора, в который они вошли в 1998 году, в том числе благодаря нашим усилиям. Так, в 1999-2001 годах я проводил переговоры о приобретении трёх компаний бывших конкурентов.

Мы серьёзно увеличили интенсивность коммерческой работы. Хотя часть запланированных платежей не поступила, это компенсировалось новыми контрактами, заключёнными уже в период кризиса. Как выяснилось, заключать новые сделки на серьёзные суммы даже в таких условиях вполне возможно. Просто из двух-трёх контрактов, которые могли быть заключены, если бы не было кризиса, запускается только один.

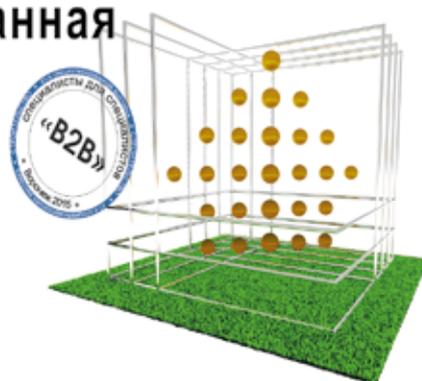
В итоге годовой план был перевыполнен. И в качестве бонуса вся моя команда за счёт компании слетала на католическое Рождество во Францию.

Как видите, всё не так уж плохо. Более того, для понимающего человека в сложившейся ситуации есть моменты, которые делают её чрезвычайно интересной. И весьма выгодной, если разобраться, как можно увеличить обороты продаж.

СТРОИТЕЛЬСТВО. ТЕНДЕНЦИИ 2016

Межрегиональная специализированная
выставка-форум

20-21 апреля
ВОРОНЕЖ



Место проведения: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет

Генеральный
информационный спонсор

Стройка
ГРУППА ГАЗЕТ



Организаторы

ВетЦ
ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР



(473) 2-512-012
www.veta.ru

Fashion-ритейл

Текст: Ирина ШАБАНОВА

Температура больного повышается

Эксперты модного рынка разошлись в своих прогнозах: одни утверждают, что в 2016 году он может потерять до 20 %, другие предрекают более низкую ставку - не более 10 %. Что же происходит с нишей, которая была всегда одной из успешных в России? Люди перестали одеваться?

«СХЛОПЫВАНИЕ» РЫНКА

Впрочем, и представители бизнеса, и эксперты утверждают, что паниковать рано. Это весьма неплохие показатели, несмотря на то, что в 2015 году прогнозировали большее падение. По факту рынок мощно сократился не в общем ассортименте, а, скорее, в штуках - на 30 %. Такое сокращение корректнее называть нормальным формированием товарного ассортимента. А именно, если ранее воронежские байеры брали по 10-15 штук одного и того же, к примеру, платья, то сейчас берут 3-5. Если бы было совсем тяжело, то в магазинах не было бы покупателей совсем, и рынок вымывал бы слабых. А с воронежского рынка пока не ушли известные бренды, сокращается только количество торговых точек. Так поступили, к примеру, известные марки SELA, ADIDAS и др.

Одной из причин низкого спроса эксперты называют нехватку денег у населения. Однако не все специалисты индустрии моды с этим соглашаются.

«С верхним сегментом, в принципе, ничего не случилось, - комментирует Ануш Гаспарян, директор Fashion Consulting Group, - поскольку в кризис, как правило, богатые богатеют. Труднее стало сегменту среднего класса. В этой социальной группе мощно сократилось количество покупок, тем более что потребитель здесь капризный: он не собирается покупать бренды, которые дешевле, поэтому уменьшает количество приобретаемых вещей. Если говорить о бюджетном сегменте, то он покупает многофункциональные

вещи, поэтому выигрывает тот, кто предложит более низкую цену. Вот как раз эта категория способна поменять один бренд на другой».

«Мода - это тоже бизнес, - продолжает Раиса Тягунова, владелица бутика «Марьяж». - Если он не приносит дохода, то люди просто закрывают торговую точку. Я уже 20 лет работаю в этой сфере, и многое приходилось переживать. На мой взгляд, всё зависит от того, как люди относятся к одежде. Если в лучшие времена они одевались так, чтобы их внешний вид способствовал развитию и карьере, то и теперь не изменят своим вкусам. Они просто будут меньше покупать».

Вместе с тем эксперты считают, что возможности для преодоления сложившейся ситуации с падением оборотов продаж далеко не исчерпаны. «Основная причина разорения российских байеров - резкое падение покупательской способности, - считает генеральный директор Союза русских байеров Пётр Казорин. - На сегодняшний день примерно треть магазинов одежды в стране работает с отрицательной динамикой, так как из-за разрыва кэш-потока возникает сложность вовремя выкупать новые коллекции и сохранять низкие цены на предыдущие. Тем самым они рискуют своей репутацией и провоцируют ещё больший откат покупателей. Ситуация на рынке одежды мало чем отличается от общей ситуации в розничной торговле, которая падает из-за скачка





курсов и сокращения реальных доходов населения. На рынке удержатся лишь те, у кого была «жировая прослойка» и кто сумел оперативно оптимизировать бизнес за счёт пересмотра арендных ставок, кадровой политики и маркетинга».

ПСИХОЛОГИЯ МЕСТА

В целом на воронежском рынке наблюдается тенденция сокращения торговых площадей – как, например, в случае с сетью масс-моды «Маркс энд Спенсер», которая закрыла торговый зал в Сити-парке «Град». Однозначно, что в сложившихся условиях роста арендных ставок помещение, в котором располагается бутик, – тоже важно.

Хорошо, когда у ритейлера есть собственное помещение, хотя бы «однушка» на первом этаже жилого дома, переоборудованная в нежилое помещение. Как правило, отдельные помещения имеют как раз те продавцы, кто уже не первый год занимается этим видом бизнеса и занял здесь своё место. Их ниша – продажа одежды известных брендов (те же самые костюмы «VORONIN») или же пошив собственной – пальто и костюмы «Igor Dorokhov», «Надежда Дорохова». Для них

На рынке удержатся лишь те, у кого была «жировая прослойка» и кто сумел оперативно оптимизировать бизнес за счёт пересмотра арендных ставок, кадровой политики и маркетинга

не столь важна большая проходимость, поскольку «случайные» покупки вряд ли люди сделают таким образом. Это для тех, кому важна одна, но качественная и брендовая вещь.

Что же касается тех, кому для развития бизнеса необходима большая проходимость, то, конечно, выгодно размещение своего бутика в торговом центре. В Воронеже выбор большой, но получить не «драконовскую» арендную скидку не всем удаётся – всё зависит от этажа, на котором расположено помещение, от того, сколько лет существует магазин, ну и от человеческого фактора.

Конечно, fashion-рынки столицы и регионов отличаются друг от друга. Если в столице основные покупатели сегмента диффузных брендов средней ценовой категории (Marc by Marc Jacobs, Burberry Prorsum, Just Cavalli и др.) – бизнесмены, то у нас основная масса – чиновники. В этом случае возможны неоднозначные прогнозы – упадёт рынок моды у нас или

нет. Одни продавцы говорят, что он просядет ещё больше, нежели массовый сегмент, поскольку основной акцент такие клиенты станут делать на аксессуарах, сумках и обуви, чтобы освежить внешний вид. Другие утверждают, что не упадёт вообще, поскольку состоятельные люди как тратили на одежду, так и будут, разве что не три вещи купят в месяц, а одну.

Чтобы выжить, рынку в Воронеже приходится менять ассортиментную политику. Закупать новые бренды, по качеству сопоставимые с теми, что были представлены в ассортиментной матрице, но значительно дешевле. При этом можно однозначно сказать – те бренды, которые работают на закупке или на договорах франчайзинга, с рынка не уйдут. Однако если раньше покупатели ориентировались на лейбл, то сейчас смотрят на качество и цену. Поэтому бренды, которые вложили много денег в свою раскрутку на рынке, в перспективе будут сдавать свои позиции.

КОМПЕТЕНТНО



Людмила АНИКЕЕВА,
директор сети свадебных салонов «ЛЮДМИЛА АНИКЕЕВА»

– Поскольку у меня узконаправленный бизнес – свадебный, то могу сказать точно, что ситуация на этом рынке достаточно тяжёлая. Конечно, одна из причин – большая конкуренция, много в своё время открывалось подобных салонов, но для нашей марки это не столь страшно. Важнее то, что воронежцы перестали играть свадьбы. Поэтому если посмотреть на наш бизнес в целом, то кто-то держится на плаву, а у кого-то осталось лишь 20 % от докризисных оборотов.

Конечно, от сегмента рынка многое зависит. На богатых потребителях никак не сказалось падение рубля, они как отмечали свадебные торжества в дорогих нарядах, так и отмечают, но поскольку в нашем регионе в основном представлен средний сегмент, то нам приходится идти за покупателем – предлагать более дешёвые вещи, делать большие скидки и так далее. Для примера: мы шьём индивидуальные платья, и сейчас заказов стало в половину меньше от докризисного объёма.

ТРЕНД – ДЕЛОВАЯ ОДЕЖДА

Как одеваться сейчас успешному, целеустремлённому человеку?

Наш разговор - с Раисой ТЯГУНОВОЙ, директором концептуального магазина «Марьяж»

ШЕФ: Какое значение имеет для делового человека мода?

РАИСА ТЯГУНОВА: Нет человека, который бы не испытывал на себе влияние моды. Это ведь не только одежда. Влиянию моды подвержены искусство, политика, наука, даже философские теории. Если говорить о моде в одежде, то сегодня это вопрос стиля, удобства и элегантности.

ШЕФ: Возраст имеет значение?

Р.Т. Конечно. С возрастом фигура несколько меняется. Но ведь время, потраченное не зря, меняет и статус человека. Сегодня – выпускник школы, потом института, потом ведущий специалист, профессионал или бизнесмен.

ШЕФ: Как одеваться сейчас успешному, целеустремлённому человеку?

Р.Т.: Одевайтесь, чтобы вас воспринимала аудитория так, как вы хотите. Классика в большей степени соответствует истинному образу человека, занятого

делом. Психологи утверждают, что одежда – это 60 % успеха, 20 % – умение общаться, 20 % – ум. Представьте себе, вы – умный человек и проигрываете больше половины успеха своему конкуренту.

ШЕФ: Мода в деловой одежде существует?

Р.Т.: Отвечу словами одного известного модельера, мастера мужского костюма: «Классика – это вершина мастерства, все модные направления вписываются в неё с особой тонкостью, культурой и чувством меры».

ШЕФ: Что можно сказать о женской деловой моде?

Р.Т. Принципы те же самые – уместность, элегантность, современность. Смотрите «Модный приговор» с Александром Васильевым. Он говорит, как одеваться женщинам, чтобы им всегда сопутствовал успех в личной жизни и в карьере. Те, кто следуют его советам – счастливы и благодарны.



В костюме
«Voronin»

ВЫ СТАНОВИТЕСЬ

- КРАСИВЕЕ •
- ВЫШЕ •
- СТРОЙНЕЕ •
- РЕСПЕКТАБЕЛЬНЕЕ •
- БЛАГОРОДНЕЕ •

Об акциях и новостях –
на сайте mariage-vrn.com

Voronin



ДЕЛОВЫЕ КОСТЮМЫ
СМОКИНГИ • СОРОЧКИ
ГАЛСТУКИ • ПАЛЬТО

Адрес: г. Воронеж,
ул. Карла Маркса, 54 (магазин «Марьяж»)
тел. +7 (473) 255-55-92

Музыкальные заметки в историческом ракурсе

Музыка - не только мелодия, которую каждый напевает себе под нос, а ещё и шум водопада, журчанье ручья, трели птиц и звуки болота... Один из наших земляков целое лето записывал звуки майского болота, а потом использовал их в современной музыке. Некоторые записывают даже дыхание космоса! Но нам сегодня хотелось бы вспомнить что-то из прошлого



ЗАГАДКА ОДНОЙ ФОТОГРАФИИ

Есть в Воронеже интересное здание на ул. Никитинской, в котором располагались первые Музыкальные классы. Сейчас оно числится в списках памятников культуры. Вот что о нём известно: «История училища началась 3 октября (16 октября по новому стилю) 1904 года, когда в городе Воронеже состоялся торжественный молебен по случаю открытия Воронежским отделением Императорского Русского музыкального общества Музыкальных классов, переименованных затем (в 1911 году) в музыкальное училище (сегодня это музыкальный колледж в центре города. – Прим. авт.).»

Здесь под руководством Константина Александровича Миньяр-Белоручева было организовано обучение игре на фортепиано, скрипке, виолончели и сольному пению. Исключительные организаторские способности, энтузиазм, любовь к музыке и педагогическому труду позволили первому директору привлечь к работе в училище 6 ведущих музыкантов и артистов города, а также талантливых выпускников Московской и Санкт-Петербургской консерваторий. Класс скрипки вели Э.В. Голи и В.Я. Белоусов, пения – Н.А. Белоручева-Миньяр,

фортепиано – В.А. Балк, М.П. Атоменская, С.М. Эльцина, Ю.Е. Иллютович, А.К. Дзерве, В.А. Огарёва. Первый набор студентов составил 56 человек. Годовая плата за обучение – 80 рублей. Первые годы под учебные классы арендовали разные здания: в 1904-908 годах занятия проводились в доме Махновец на улице Мясницкой, затем в доме Стрижевского по улице Никитинской».

Однажды я вспомнил об одной фотографии, сканированной из старинного музыкального журнала начала прошлого века. На ней трио музыкантов – какой-то В. Георгий, Э. Голи и К. Миньяр...

Фотографию эту сделал известный воронежский фотограф Моисей Селиверстов – личность для города примечательная. Многие воронежцы могут найти в старинных альбомах своих предков изображения с паспорту Моисея Николаевича, да и к композитору К.Н. Игумнову он имел непосредственное отношение, так как был женат на его сестре.

А вот кого же сфотографировал Моисей Селиверстов, пришлось долго выяснять. Подпись под фотографией мне сначала ничего не сказала, смущали фамилии – явно не воронежские. Оказалось, они принадлежали весьма уважаемым в России музыкантам.

Был на ней запечатлён тот самый организатор музыкального училища К.А. Миньяр-Белоручев (1874-1944), о котором как о скрипаче и педагоге известно сегодня много, особенно из воспоминаний его учеников. Обнаружилась ещё одна фотография знаменитого скрипача в фотоархиве Владимира





Аншелевича, любимого ученика Миньяра. Ученика, который стал ведущей скрипкой своего времени.

Фигура Э.В. Голи, бывшего директором училища в 1912-1918 гг., была значительна для Воронежа. Сам Голи вёл преподавание по классу скрипки. Но ничего не известно пока о третьем человеке на снимке – Э.В. Георгие. Не исключено, что его имя ещё войдёт в ряд исследований краеведов, особенно музыкальных.

Да, много интересного может поведать нам фотография. Но остались ещё многочисленные вопросы, и исследователи музыкальной культуры Воронежа ищут на них ответы.

МУЗЫКАЛЬНАЯ ДВОРЯНСКАЯ УСАДЬБА

Сегодня туристский маршрут в Репное проложен многими любителями воронежской старины. А появился он буквально в последние годы, когда в пригороде Воронежа в бывшем сельце Алексеевском были восстановлены усадьба и церковь, принадлежавшие одному уважаемому дворянскому семейству Лосевых.

Помню, ещё лет сорок назад на территории усадьбы располагались обкомовские дачи, а вся старина была в неприглядном состоянии. Древнюю церковь приспособили под резервуар для местного водопровода. В здание был вмонтирован огромный бак, и в него подавалась вода из артезианской скважины. Само усадебное здание тоже имело неважный вид. Из того времени запомнил прогуливающихся по аллее Александру Пахмутову и Николаю Добронравову. Они часто отдыхали в этом чудесном уголке. Поэт даже сочинил стихи, навеянные прогулками по Воронежу.

*Удаль русская. Песня Кольцова.
Буйный ветер дороги степной...
Жил издревле светло и сурово
Край воронежский, край мой родной.
Доброй лаской сердце тронешь,
Поразит судьбой крутой, –
Ах, Воронеж, Воронеж, Воронеж,
Мой талантливый, мой золотой!*

*Предисловье Петровского флота
И рожденье больших скоростей...
Кони, кони, мечта о полётах –
Пламя сильных и гордых страстей.
Поднимаются юные всходы
На урочищах древней земли,
И стартуют твои самолёты –
Реактивные кони твои!*

На мой взгляд, стихи не выдающиеся. Но песенные.

Бывала здесь, как мне рассказывали, и певица Алла Пугачёва, которой устроили обед прямо у реки. Вспоминаю мемориальную доску, ныне куда-то запропащившуюся, на которой было отмечено, что на этой территории располагался штаб 5-й Воздушной армии, защищавшей в годы войны Воронеж, и приписано было, что при штабе работала редакция армейской газеты...

А в далёких 1760-х годах на берегу реки Усмань полковником Алексеем Семёновичем Лосевым был выстроен усадебный комплекс, в который входили: господский дом, флигели, хозяйственные постройки, церковь и регулярный парк.

Образовавшееся имение получило название Алексеевское или Лосево.

Вот что о её хозяевах пишет в своей книге краевед Михаил Небольсин: «У Алексея Семёновича Лосева было две дочери: Евдокия и Дарья, последняя наследовала Алексеевское после смерти отца (к 1795 году). Дарья Алексеевна Лосева (1740-1815) первый раз вышла замуж за представителя богатого дворянства князя Николая Александровича Волконского, ведущего своё происхождение из третьей (младшей) ветви князей Волконских, которая берёт своё начало от князя Фёдора Ивановича Тарусского и Волконского, павшего на Куликовом поле в 1380 году. В начале XVIII века представители этой ветви поселились в Воронежской губернии и стали называться (в том числе среди «столичных» Волконских) – «воронежскими Волконскими». Ввиду того, что Николай Александрович умер в молодом возрасте, более подробная информация о нём отсутствует. Овдовев вскоре после свадьбы с ним, Дарья Алексеевна вышла



Алексеевская церковь



замуж во второй раз, за дворянина Александра Ивановича Шатилова. В 1788 году у них родился сын Николай (1788-1841), который был женат на родной сестре композитора А.А. Алябьева – Варваре Александровне (1796-1860). Александр Алябьев постоянно бывал в Алексеевском в 1819-1823 годах, когда он служил в Воронеже. Все летние месяцы он проводил в усадьбе своей сестры, где создал несколько прекрасных произведений: романсов и музыки к водевилям «Новая шалость», «Деревенский философ», «Три сестры». Окружающая природа и сама атмосфера усадьбы навеяли ему мотивы этих произведений».

Автор знаменитых русских романсов «Соловей», «Нищая», «Я Вас любил», Александр Алябьев не раз приезжал погостить сюда в начале XIX века. Отставной ротмистр, участник войны с Наполеоном, отмеченный боевыми наградами, сменивший мундир гусара на перо и нотные листы, с огромным удовольствием останавливался в радушном доме своего боевого друга.

Здесь и случились известные события, сыгравшие свою роковую роль в судьбе композитора. Заядлый карточный игрок, Алябьев однажды во время очередной игры вспыл и стукнул по голове жульничавшего воронежского помещика Тимофея Мироновича Времева. Тот скончался через три дня. Правда, как гораздо позднее выяснилось, не по этой причине. Но убийство приписали А.А. Алябьеву, и суд приговорил его к ссылке в Сибирь.

Как пишет в своей книге Михаил Небольсин, его племянница, боготворившая в музыке дядю, София Николаевна (в девичестве Шатилова) на тот момент уже стала женой барона Людвига Александра (Александра Карловича) Сталь фон Гольштейна (1802-1875).

Из книги М. Небольсина: «Предки супруга происходили из среды остзейских дворян, самых преданных и исполнительных слуг царя – потомков тевтонских рыцарей, которые составляли костяк российской имперской государственности, начиная с Петровских времён».

В начале 1850-х годов Александр Карлович вышел в отставку генерал-майором и жил в Воронеже, супруги постоянно проводили время в своей усадьбе вместе с детьми: сыновьями Николаем (1833-1887), Анатолием (1834-1898) и дочерьми Ольгой (1837-1889) и Лидией (1838-1907). Обустроивая свою жизнь в усадьбе, эти помещики заботились и о крестьянах, как работавших здесь, так и из окрестных деревень. Они строили школы, больницы, учебные мастерские и т.д. Побуждал их к этому вовсе не избыток средств, а понимание своей миссии в обществе».

София Николаевна получила прекрасное домашнее образование, увлекалась живописью, отлично музицировала и знала наизусть многие произведения своего знаменитого дяди. Несмотря на запрет на исполнение алябьевских романсов, она часто устраивала в Алексеевском музы-



Александр Алябьев



Анатолий Александрович Сталь фон Гольштейн



Баронесса С.Н. Сталь фон Гольштейн

кальные вечера для воронежской знати с приглашением знаменитых исполнителей, и во время них сама исполняла произведения Александра Алябьева.

Сегодня усадьба всё больше приобретает вид музея. Загородная дача с надстроенным прекрасным залом, где стоит хороший рояль, нередко наполняется звуками музыки, в том числе и композитора Алябьева. К слову сказать, лишь в 1843 г. Алябьев получил разрешение проживать в Москве под надзором полиции. Здесь он снова вошёл в театральную среду, стал писать музыку к драматическим спектаклям. Его именем названа одна из московских улиц и детская школа искусств № 12 г. Москвы, Тобольский колледж искусств и культуры, детская музыкальная школа городского округа Пущино Московской области, Центральная детская музыкальная школа в Коломне, струнный квартет Московской филармонии. Проводится в пятый раз Международный юношеский вокальный конкурс имени Александра Алябьева.

На экскурсии по этому загородному дому вам расскажут о помещичьей жизни, вы полюбуетесь местной парковой природой и прудом. А в самом доме мно-

гие подлинные экспонаты из той эпохи создадут неповторимую ауру серебряного века. И, конечно, поведают истории, связанные с композитором Алябьевым и хозяевами этого уголка, уникальной стариной пригорода Воронежа.

ПЕСЕННАЯ ДУША ВОРОНЕЖА

Мы песенный народ. Ещё живёт слава нашей певицы Марии Мордасовой, её имя увековечено не только музеем-квартирой Марии Николаевны в Воронеже, но и песенными фестивалями. А творчество Митрофана Пятницкого, собрание им народных песен прославил Воронеж. Его имя носит Международный фестиваль на родине Пятницкого – в Таловском районе. В столи-

це в честь него назван академический ансамбль, в Воронеже и Александровке установлены памятники, открыт Дом-музей.

Гордостью всей страны стал Воронежский академический народный хор им. К.И. Массалитинова.

Расположенный в Воронеже Музыкальный колледж им. Ростроповичей – старейшее и знаменитое музыкальное

учебное заведение в Черноземье. Про род Ростроповичей вышла в Воронеже большая книга, а сам Мстислав Леопольдович давал мастер-класс в нашем колледже в один из приездов в Воронеж.

Что ни говори, а музыка живёт в наших душах с рождения – с материнской колыбельной песни.



Мария Мордасова



Крестьяне, участвующие в концертах



notebook

Календарь руководителя



1-4 марта

Международная архитектурно-строительная выставка YugBuild 2016

ГДЕ: г. Краснодар, ул. Конгрессная, 1, ВКК «Экспоград Юг»

Организатор: ООО «КраснодарЭКСПО»

(в составе группы компаний ITE)

Экспонируемые продукты:

- Строительные материалы и оборудование
- Инженерное оборудование. Вентиляция
- Строительная техника
- Кровля и изоляция. Фасады
- Загородный дом
- Электрика. Автоматизация зданий
- Инструменты и крепеж
- Камень. Керамика
- Оконные технологии
- Недвижимость
- Двери и замки
- Краски и покрытия
- Интерьерные решения. Дизайн
- Сантехника, интерьеры ванных комнат
- Строительная отделка
- Декоративное освещение

11-13 марта

Международная выставка «Свадебная, вечерняя мода и аксессуары» Wedding Fashion Moscow 2016

ГДЕ: г. Москва, ВДНХ

Организатор: «Интер Групп Экспо»

Экспонируемые продукты:

- Свадебные, вечерние и выпускные платья
- Обувь, аксессуары
- Мужские костюмы
- Ювелирные изделия
- Организация праздников, кейтеринг
- Фото- и видеооператоры, флористы и оформители



14-17 марта

Международная специализированная выставка Fashion Jewellery. Весна 2016

ГДЕ: г. Москва, ул. Ильинка, 4

Организатор: Gifts International Ltd.

Экспонируемые продукты:

- Ювелирные украшения из драгоценных металлов и камней
- Часы
- Столовые приборы из серебра и с позолотой
- Подарки из драгоценных металлов, украшенных драгоценными камнями
- Ювелирные украшения для жениха и невесты и др.



30 марта - 2 апреля

Международная выставка деревообрабатывающей и мебельной промышленности UMIDS 2016

ГДЕ: г. Краснодар, ул. Конгрессная, 1

Экспонируемые продукты:

- Деревообработка
- Оборудование для производства мебели
- Оборудование для обработки стекла, камня, пластика, металла
- Оборудование для лесо- и деревообработки
- Оборудование для утилизации отходов
- Компрессорное и гидрооборудование
- Инструмент и малые станки
- Комплектующие и фурнитура для мебели
- Плиты, щиты, столешницы, фасады
- Шпон, плёнки, пластики, кромка
- Лаки, клеи, краски
- Обивочные материалы (ткани, кожа)
- Мебель для дома и дачи
- Дизайн интерьера
- Встраиваемая мебель
- Оснащение кухни
- Изделия из дерева, стекла, металла, пластика, камня
- Мебель и интерьер для отелей
- Салон элитной мебели
- Оснащение офиса под ключ
- Экспозиция готовых решений оснащения жилых помещений





QUEST HOUSE VRN

представляет

Встречай весну в стиле QUEST!

18+

AMNESIA

квест с актерами
в жанре хоррор

*Первый
в рейтинге Воронежа
квест с актёрами*

до 6 чел.

В квесте вы и ваша команда – журналисты, которые приехали в заброшенный дом за сенсационным сюжетом. Соседи не раз слышали крики и стуки из дома, хотя в нём уже давно якобы никто не живёт. А ведь недавно эта семья жила счастливо и не знала горя. Но потом – одна смерть, вторая, третья... У вас есть всего 70 минут, чтобы разгадать все загадки этого проклятого дома.

12+

Кабинетъ Петра I

или новые приключения Шурика



*Первый
исторический,
фантастический
квест с актёрами*

до 5 чел.

Вы отобраны для специальной миссии – отправиться в прошлое и подать Петру Первому мысль о постройке флота для нападения на Азов. Вам необходимо найти машину времени, запустить её и отбыть в прошлое. Помните, что на всё у вас есть всего лишь час, потому что машина времени очень нестабильна.

6+

Изгоняющие призраков



*Первый
семейный детский
квест с актёрами
в Воронеже*

до 6 чел.
только дневные представления

В частном доме в центре Воронежа появились непонятные жильцы: один с зелёной большой головой, другие маленькие, круглые и разных цветов. Все издают непонятные звуки. Хозяева давно не живут в этом доме. После того как отказались помочь «Охотники за привидениями», соседи решили вызвать новое подразделение «Изгоняющие призраков», и ваша команда приехала, чтобы разобраться в происходящем.

12+

ИСХОДНЫЙ КОД



*Первый
квест в Воронеже
с закрытыми глазами
в жанре экшн*

до 5 чел.
только вечерние представления

Это квест-воображение, абсолютно новая для Воронежа идея. Актёры сажают вас в кресло и завязывают глаза – в этом положении игроку предстоит проходить задания и решать ребусы. Вы полагаетесь только на свой ум, а миссия у вас отнюдь не простая. Вам выпадает возможность обезвредить бомбу в пассажирском поезде. Минимум атрибутов – вы, ваше воображение и сосредоточенность. Только так можно найти исходный код и спасти жизни сотен людей.

г. Воронеж, ул. Рабочего Класса, 1

Тел.: 238-82-21, +7 (952) 952-82-21

www.questhousevrn.ru

vk.com/questhousevrn

MOBILI
D'ITALIA

Мебель Италии

- это стиль!



- 23 % на кабинеты и библиотеки

Акция действует до 31 марта

Салон «Мебель Италии»

г. Воронеж, Ленинский проспект, 78

| +7 (473) 300-31-30

| мебельиталии36.рф